



International
Civil Aviation
Organization

Organisation
de l'aviation civile
internationale

Organización
de Aviación Civil
Internacional

Международная
организация
гражданской
авиации

منظمة الطيران
المدني الدولي

国际民用
航空组织

Al responder haga referencia a:

Ref.: NT-N1-15.1 — **E.OSG – NACC84102**

12 de noviembre de 2020

Para: Miembros del Comité de Revisión de Programas y Proyectos (CRPP) y Coordinadores de Proyectos del GREPECAS

Asunto: **Invitación – Evaluación para la actualización de los proyectos del Grupo Regional de Planificación y Ejecución CAR/SAM (GREPECAS)**
En línea, 18 de noviembre de 2020

Tramitación

Requerida: 1) Confirmar su participación a más tardar el **16 de noviembre de 2020**
2) Conectarse a la Teleconferencia el **18 de noviembre de 2020 a las 09:00 hrs CST (UTC-6)**

Señor:

A continuación de la Segunda Reunión Virtual del Comité de Revisión de Programas y Proyectos (CRPP) del GREPECAS (eCRPP/02), celebrada el 30 de octubre de 2020, deseo invitar a los Miembros del CRPP y a los/las Coordinadores/as de Proyectos del GREPECAS de su Administración a participar en la teleconferencia de evaluación para la actualización de los proyectos del GREPECAS el **18 de noviembre de 2020** a las 09:00 horas CST (UTC -6), bajo la plataforma de Zoom. Se estima que la duración de la misma será de 2.5 horas.

La revisión formal de Proyectos y su programa es una de las principales exigencias por parte de los Estados y del GREPECAS para la implementación de mejoras en su eficiencia y sobre todo ampliar los beneficios para los Estados. Cada proyecto de los diferentes programas del GREPECAS tiene un/a coordinador/a de los Estados que discutirá el desempeño, las preocupaciones y los problemas de los Proyectos y su respectivo Programa con sus respectivos coordinadores de la OACI, empleando los conceptos básicos de la gestión de proyectos, que van desde listas de verificación de gestión de riesgos hasta formularios de propuesta de cambio de la línea de base del Proyecto. Se muestra una guía de evaluación de Proyectos en el **Apéndice A**

El objetivo de la Teleconferencia es evaluar los proyectos actuales con base en la información que se impartió durante la eCRPP/02 y la información que los/as coordinadores/as de los proyectos aporten, con el fin de adaptar los mismos con el actual contexto Regional CAR/SAM de la aviación y de los recursos financieros prevalecientes como resultado de la COVID-19. La revisión del respectivo programa deberá ser incluida. Se incluye el Orden del día Provisional en el **Adjunto B**. Los idiomas de trabajo de la teleconferencia serán el inglés y español y se proporcionará interpretación simultánea si se registran a tiempo suficientes participantes de ambos idiomas.

... / 2

Agradeceríamos la confirmación de su participación a más tardar el **16 de noviembre de 2020**, es importante notar que los/las participantes necesitan tener una cuenta Zoom ya que las sesiones programadas por la OACI son para usuarios/as autenticados. La Reunión se llevará a cabo el **18 de noviembre de 2020 de 09:00 a 11:30 horas CST (UTC - 6)**. Con la finalidad de confirmar su participación para esta reunión y obtener la información de conexión de Zoom, necesita registrarse en el siguiente enlace:

<https://icao.zoom.us/meeting/register/tJAuc-GqqTksHd3xAeC2P3zl49F8CjA-ev3F>

Una vez registrado/a, Zoom generará un enlace único de conexión para el/la participante registrado/a y él/ella recibirá un correo de confirmación por parte de Zoom con la información de conexión para unirse a la reunión; por favor tome nota que el enlace de conexión es único para el/la participante registrado/a y no puede compartirse con otros usuarios. **Asegúrese de guardar este mensaje ya que lo necesitará para conectarse al evento.**

A pesar de que este evento se realizará en la plataforma de Zoom, en caso de que su Estado no cuente con acceso a Zoom, por favor háganos saber que está interesado en participar en este evento para que le podamos enviar un enlace de GoToMeeting que transmitirá el evento.

Si requiere mayor información, por favor comuníquese con el Sr. Raúl Martínez, Especialista Regional en Gestión de la Información Aeronáutica (RO/AIM), (rmartinez@icao.int), o la Sra. Yolanda Terrazas, Asistente (yterrazas@icao.int).

Le ruego acepte el testimonio de mi mayor consideración y aprecio.


for
Melvin Cintrón
Director Regional
Oficina Regional para Norteamérica,
Centroamérica y Caribe (NACC)

Apéndices:

A – Guía de evaluación de proyecto;

B – Orden del Día Provisional



OACI

Organización de Aviación Civil Internacional
Oficina para Norteamérica, Centroamérica y Caribe

Evaluación para la actualización de los proyectos del Grupo Regional de Planificación y Ejecución CAR/SAM (GREPECAS)

18 de noviembre de 2020, de 09:00 a 11:00 horas CST (UTC -6)

APÉNDICE A GUÍA DE EVALUACIÓN DE PROYECTOS

1. Introducción.

1.1 Comité de Revisión de Programas y Proyectos (CRPP)

El CRPP es la autoridad responsable de revisar el avance de los Programas y Proyectos, por lo que con el objetivo de decidir la continuidad de dichos proyectos. Se requiere que los Coordinadores:

- a) identifiquen la necesidad de continuar los proyectos;
- b) priorizar las tareas de los proyectos;
- c) priorizar la asignación de recursos;
- d) identifiquen la necesidad de nuevos proyectos;
- e) identifiquen acciones para mitigar los obstáculos para el logro de los objetivos propuestos; y
- f) asegurar que los proyectos sean consistentes y alineados con el Plan Mundial de Navegación Aérea (GANP) y los Términos de Referencia (ToR) del GREPECAS

Se asume que el programa principal determinado tiene varios proyectos dentro de un ámbito de Servicios de Navegación Aérea (ANS), y que se deben llevar a cabo revisiones periódicas a fin de mantener los proyectos vigentes actualizados.

2. Criterio de Revisión

El Coordinador de cada proyecto contará con de 15 minutos para presentar la actualización/modificación a los proyectos de su área, sin exceder ése tiempo de exposición para respetar el tiempo que le corresponde a cada coordinador, con el fin de que todos reciban la información de actualización y finalizar la teleconferencia en el tiempo estimado.

Los principales objetivos de la revisión de proyecto son:

- | | |
|---|-----------------------------|
| • Actualización de información | Válida/Obsoleta |
| • Toma de decisiones sobre proyectos: | Continua/se Cierra |
| • La decisión de lanzar nuevos proyectos: | Factible/No factible |

Evaluando principalmente previo a la reunión:

- a) Objetivos y Alcance
- b) Descripción/Actividades
- c) Calidad
- d) Costo
- e) Calendario, Programa, hitos, términos
- f) Riesgo
- g) Resultados, productos, entregables
- h) Recursos humanos
- i) Responsabilidades
- j) Recursos: expertos y presupuesto
- k) Métricas/Indicadores

3. Revisión de los Programas/Proyectos del GREPECAS

Nombre del Programa	Proyectos del Programa	Referencia
PBN	(B0-APTA, B0-FRTO, B0-CDO y B0-CCO)	A
ATFM	(B0-SEQ, B0-FRTO, B0-NOPS y B0 ACDM)	B
Automatización y Conciencia Situacional ATM	(B0-RSEQ, B0-FICE, B0-SNET, B0-ASUR y B0-SURF)	C
Infraestructura de Comunicaciones Tierra-Tierra/Aire-Tierra	(B0-FICE y B0-TBO)	D
SAR	(B0-SAR)	E
Aeródromos	(B0-SURF y B0-ACDM)	F
Gestión de Información Aeronáutica	(AIM/B0-DATM)	G
Meteorología Aeronáutica	(B0-AMET)	H

Los temas a ser revisados durante la reunión:

- Seguimiento del avance de los proyectos
- Seguimiento a las acciones para iniciar, continuar o finalizar el proyecto
- Intercambio sobre el presupuesto y los recursos asignados a los diferentes proyectos
- Contexto actual en los proyectos

Por cada proyecto se proporcionará actualizaciones para las siguientes áreas de Gestión (del proyecto):

- **Objetivo y Alcance:** El coordinador explicará de qué trata el proyecto, así como, definirá y controlará qué se incluye y qué no se incluye en el proyecto (alcance).
- **Costo:** La Gestión de los Costos del Proyecto incluye los procesos involucrados en estimar, presupuestar y controlar los costos de modo que se complete el proyecto dentro del presupuesto aprobado, dependiendo de las necesidades del proyecto. Es apropiado que este tema y el siguiente ocupen la mayor parte de la revisión. Todo lo que todos realmente quieren saber es si tiene limitaciones y cuánto costaría solucionarlas.
- **Programa:** Por medio de una gestión efectiva con el fin de cumplir con los objetivos establecidos en el plan estratégico. Si se informa un Índice de Rendimiento del Programa menor

del límite establecido, y la ruta crítica del proyecto indica un final en tiempo, quizás se han limitado demasiados hitos.

- **Riesgo:** La gestión de los Riesgos del Proyecto incluye los procesos relacionados con llevar a cabo la planificación de la gestión, la identificación, el análisis, la planificación de respuesta a los riesgos, así como su monitoreo y control. Una vez que se aprueba la línea de base, la gestión de riesgos pudiera ser irrelevante. Además, un análisis de riesgos de esta revisión indicaría que deberá considerar una posible Contingencia.
- **Calidad:** La calidad indica que el resultado entregado por el proyecto satisface las expectativas generadas por el mismo. Además, esto es más una situación de factor Humano/proceso que relacionado con el proyecto específico.
- **Comunicaciones:** La gestión de las Comunicaciones del Proyecto incluye los procesos requeridos para garantizar que la generación, la recopilación, la distribución, el almacenamiento, la recuperación y la disposición final de la información y datos del proyecto sean adecuados y oportunos.
- **Recursos humanos:** La gestión de los recursos humanos del proyecto incluye los procesos que organizan, gestionan y conducen al equipo del proyecto, que está integrado por las personas a las que se han asignado roles y responsabilidades para completar el proyecto.

Para lograr los resultados esperados de los proyectos, es necesaria la asignación de recursos considerando que los componentes más importantes de estos recursos son los coordinadores de proyectos y los expertos designados, asegurándose de que los designados tengan el tiempo necesario para llevar a cabo una coordinación adecuada y participar en las diversas actividades de cada proyecto.



OACI

Organización de Aviación Civil Internacional
Oficina para Norteamérica, Centroamérica y Caribe

**Evaluación para la actualización de los proyectos del Grupo Regional de Planificación y Ejecución
CAR/SAM (GREPECAS)**

18 de noviembre de 2020, de 09:00 a 11:00 horas CST (UTC -6)

**APÉNDICE B
ORDEN DEL DÍA PROVISIONAL**

**Cuestión 1 del
Orden del Día:** **Revisión de Proyectos de Navegación Aérea del GREPECAS**

**Cuestión 2 del
Orden del Día:** **Otros asuntos**

— — — — —

**ORDEN DEL DÍA PROVISIONAL
NOTAS ACLARATORIAS**

**Cuestión 1 del
Orden del Día:** **Revisión de Proyectos de Navegación Aérea del GREPECAS**

Bajo esta cuestión del Orden del Día se realizará una revisión de Proyectos a cargo de los/las Coordinadores de dichos proyectos Oficinas Regionales, con la finalidad de determinar su actualización y continuidad, así como el planteamiento de nuevos Proyectos y la posible cancelación de algunos otros.

**Cuestión 2 del
Orden del Día:** **Otros asuntos**

Bajo esta cuestión del Orden del Día, la Reunión analizará otros asuntos según se requiera si están relacionados con el tema de la Teleconferencia.

— FIN —