



Quinta Reunión del Comité de Revisión de Programas y Proyectos (CRPP/5)

Ciudad de México, México, 16 al 18 de julio de 2019

**Cuestión 4 del
Orden del Día:**

Asuntos de coordinación del GREPECAS con el RASG-PA

COMUNICACIÓN ENTRE EL GREPECAS Y EL RASG-PA

(Presentada por la Secretaría)

RESUMEN EJECUTIVO	
Esta Nota de Estudio identifica cómo una mayor implementación de los principios y procedimientos de gestión de proyectos en GREPECAS y RASG-PA puede beneficiar la comunicación entre ambos grupos, y se presenta como complemento a las mejoras que la Presidencia del GREPECAS expone en su presentación.	
Acción:	Se describe en la Sección 3
<i>Objetivos Estratégicos:</i>	<ul style="list-style-type: none">• Seguridad Operacional• Capacidad y eficiencia de la navegación aérea• Desarrollo económico del transporte aéreo• Protección del medio ambiente
<i>Referencias:</i>	<ul style="list-style-type: none">• Plan Mundial de Navegación Aérea (GANP)• Plan Global para la Seguridad Operacional de la Aviación (GASP)

1. Introducción

1.1 Las actividades del Grupo Regional de Planificación y Ejecución CAR/SAM (GREPECAS) están alineadas con el objetivo estratégico de la OACI “Capacidad y eficiencia de la navegación aérea” y con el Plan Mundial de Navegación Aérea (GANP). Por su parte, las actividades del Grupo Regional de Seguridad Operacional de la Aviación - Panamérica (RASG-PA) están alineadas con el objetivo estratégico “Seguridad operacional” y con el Plan Global para la Seguridad Operacional de la Aviación (GASP).

1.2 Pese a que cada uno de estos grupos realiza su trabajo según un objetivo estratégico y un plan global diferente, las actividades de comunicación entre ambos son primordiales, debido a que sus proyectos y procesos suelen intersectarse, en el sentido que las mejoras en la capacidad y la eficiencia del sistema de la aviación civil mundial, deben implementarse teniendo en cuenta su impacto en materia de seguridad operacional, y viceversa.

1.3 Históricamente, ambos grupos han desarrollado su trabajo de forma coordinada, dentro del ámbito propio de sus actividades, y evitando la duplicación de actividades, o generación de ineficiencias. En algunos casos, como por ejemplo los temas relacionados a la certificación de aeródromos, el GREPECAS ha asumido el seguimiento y la ejecución de los proyectos y actividades correspondientes, pese a que, por su naturaleza, correspondería al ámbito del RASG-PA. Este tipo de situaciones demuestran que entre ambos grupos existe un nivel adecuado de coordinación.

1.4 Existen, sin embargo, dentro del proceso de planificación y ejecución de los proyectos de ambos grupos, oportunidades de mejoras de la comunicación, que permitan a cada grupo conocer, el estado actual de todas aquellos proyectos y procesos del otro grupo, especialmente aquellos en los que ambos grupos tienen algún grado de participación.

2. Oportunidades de mejora al proceso de comunicación GREPECAS/RASG-PA

2.1 Esta Nota de Estudio considera que como parte de la Cuestión 2 de la Agenda, respecto a la “Propuesta de Mejoras para GREPECAS”, tanto el RASG-PA como el GREPECAS, han adoptado para su trabajo la metodología de proyectos, esto se reflejara con más detalle en las propuestas que la Presidencia está proponiendo en ese mismo sentido. Esta práctica permitirá agilizar la ejecución y el seguimiento de los proyectos, y en la medida que se planifiquen y ejecuten adecuadamente, por lo que también permitirá que todas las partes involucradas de Seguridad Operacional y de las Áreas de Navegación Aérea estén al tanto del avance de cada uno de los proyectos con los que se encuentran relacionados.

2.2 La organización adecuada de cada proyecto, permitiría la identificación de cada una de las partes interesadas de quienes afectan o pueden verse afectadas con un determinado proyecto. De esta manera, indistintamente del grupo que genere la actividad (GREPECAS o RASG-PA), debería ser identificado como parte interesadas, y como tal, incluida en el plan de comunicaciones siempre que el otro grupo se encuentre de alguna manera relacionado con el alcance del proyecto.

2.3 La gestión de las comunicaciones dentro de cada proyecto incluye la descripción de los mecanismos y frecuencia de las comunicaciones entre las partes involucradas, sean estas internas o externas. Esta práctica, facilita que todas las partes interesadas conozcan el estado de cada proyecto y que, asimismo, tengan la oportunidad de involucrarse en el flujo de comunicaciones cuando corresponda.

2.4 En la medida en la que ambos grupos profundicen la implementación de los diferentes elementos de la metodología de proyectos, y apliquen sus principios durante la ejecución de los mismos, las comunicaciones entre ambos grupos y también con las demás partes interesadas, está asegurada.

2.5 Después de la presentación de la Nota Informativa IP/06-*Improvements to the coordination between GREPECAS and RASG-PA* a la reunión plenaria del Grupo Regional de Seguridad Operacional de la Aviación (RASG-PA/10 celebrada en Quito, Ecuador el 20 y 21 de junio de 2019), había una propuesta para establecer un memorando de entendimiento (MoU) para compartir informaciones y luego se convirtió en la decisión siguiente:

Decisión RASG-PA/10/XX:

El Secretario del RASG-PA coordinará con el Presidente del GREPECAS, la firma del protocolo de confidencialidad que permite la presentación de datos protegidos sobre la seguridad de las operaciones en las reuniones de GREPECAS.

3. Acción sugerida

3.1 De acuerdo con lo expuesto, se invita a la Reunión a:

- a) Tomar nota del contenido de la presente Nota de Estudio;
- b) Coordinar una reunión entre GREPECAS y RASG-PA para establecer y firmar el MoU
- c) Realizar los análisis que se consideren pertinentes para discutir los proyectos en común; y
- d) Considerar la profundización de la implementación de los diferentes elementos de la metodología de proyectos propuestos por las mejoras al GREPECAS, incluyendo la identificación de las partes interesadas y la gestión de las comunicaciones GREPECAS y RASG-PA, a todos los proyectos y procesos en común de ambos grupos.