



**Agenda Item 7:           Regional Cooperation and Training Matters**  
**7.1       Regional Technical Cooperation Project for the Caribbean Region –  
Implementation of Performance-Based Air Navigation Systems for  
the CAR Region (RLA/09/801)**

**ICAO REGIONAL TECHNICAL COOPERATION PROJECT FOR THE CARIBBEAN  
REGION – IMPLEMENTATION OF PERFORMANCE-BASED AIR NAVIGATION SYSTEMS  
FOR THE CAR REGION (RLA/09/801) – TOOL FOR STREAMLINING AIR NAVIGATION  
IMPLEMENTATION**

(Presented by the Secretariat)

<b>SUMMARY</b>	
<p>This working paper presents to the Meeting the progress with the implementation of the ICAO Regional Technical Cooperation Project for the Caribbean Region – <i>Implementation of the Performance Based Air Navigation Systems for the CAR Region (RLA/09/801) as a tool to streamline the air navigation matters in the CAR Region..</i></p>	
<b>References:</b>	
<ul style="list-style-type: none"><li>• Report of the Project's First Steering Committee Meeting (SCM/1), Punta Cana, Dominican Republic, 11 July 2012</li><li>• Project's Second Steering Committee Meeting (SCM/2), Havana, Cuba, 29 May 2013</li><li>• State Letter EMX0677, dated 9 August 2012, requesting approval of the ToRs and Project Plan of Activities</li></ul>	
<b>Strategic Objectives</b>	<p><i>This working paper is related to Strategic Objectives:</i></p> <ul style="list-style-type: none"><li><i>A. Safety – Enhance Global Civil Aviation Safety</i></li><li><i>C. Environmental Protection and Sustainable Development of Air Transport</i></li></ul>

**1.           Introduction**

1.1           In order to support States in the CAR Region with national level implementation of future systems and services in accordance with the NAM/CAR Regional Performance-Based Air Navigation Implementation Plan (NAM/CAR RPBANIP), the NACC Directors of Civil Aviation adopted Conclusion NACC/DCA/4/2 – *ICAO Regional Project for the Caribbean Region – Implementation of Performance Based Air Navigation Systems (RLA/09/801)*.

1.2 This project is envisioned as a tool for State members to streamline air navigation implementation matters and contribute to a safer, more secure, efficient and economic air transport system as a means to support the social and economic development of participant States/Territories and international organizations through standardization and harmonization of aeronautical activities based on proven and modern methodologies and technologies for the provision of air navigation services within the CAR Region.

## 2. Discussion

2.1 The three former working groups of the NAM/CAR Regions (C/CAR/WG, CA/ANE/WG and E/CAR/WG) supported the harmonization of air navigation activities in the regions and proposed recommendations to the Directors of Civil Aviation to implement the NAM/CAR RPBANIP. This implementation is now carried out through the Air Navigation Implementation Working Group (ANI/WG) and the North American, Central American and Caribbean Working Group (NACC/WG).

2.2 Bahamas, Barbados, Cuba, Curaçao, Dominican Republic, Haiti, Jamaica, Mexico, OECS States (Organization of Eastern Caribbean States: Antigua and Barbuda, Grenada, Saint Kitts and Nevis, Saint Lucia and Saint Vincent and the Grenadines), Trinidad and Tobago and Central American States (Belize, Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras and Nicaragua) through COCESNA, are members of the project. United States participates in the project by providing in-kind support.

2.3 The first meeting of the project's Steering Committee (SCM/1) took place at the Twelfth Directors of Civil Aviation of the Central Caribbean Meeting (C/CAR/DCA/12) held in Punta Cana, Dominican Republic, on 11 July 2012, where the Project update, the Terms of Reference (ToRs) for the Steering Committee, and Project Activities Plan for 2012-2013 were approved as presented in **Appendices A and B**, respectively. Since then, the Project's scheduled activities have started.

2.4 The second meeting of the Project's Steering Committee (SCM/2) took place at the Thirteenth Directors of Civil Aviation of the Central Caribbean Meeting (C/CAR/DCA/13) held in Havana, Cuba, on 29 May 2013, where an updated Project Activities Plan for the years 2013-2016 was approved as presented in **Appendix C**. This update of activities includes a more coherent approach to support all air navigation activities as prioritized by the ICAO Aviation System Block Upgrade (ASBU) methodology.

3.6 The current Project budget balance as of 31 October 2013, is USD\$215,210. **Appendix D** shows the contributions received as of 31 October 2013, and the current Financial Statement for Project RLA/08/901. To continue with the activities proposed in the Project Activities Plan for the years 2013-2016, the Project's Steering Committee approved that Project member States/Territories/international organizations deposit an annual contribution of USD \$25,000 for 2014 by January 2014. It is noted that since the Project launch in 2011, only a single contribution of USD\$25,000 has been collected from each Project member to date, even though the project budget was planned based on an annual contribution of the same amount. The contribution for 2015 will be determined at the Third Project Steering Committee Meeting to be held in 2014, and will be based on the budget utilization in 2013 and 2014, and activities planned for 2015.

2.5 To ensure the necessary support, the Project provides funding for project member participants' daily subsistence allowances in the form of fellowships to events, as well as the hiring of experts as needed, and other supports such as sponsoring meetings (i.e., ANI/WG, NACC/WG, etc.). Project Member States should take advantage of the Project to facilitate their experts' attendance to a working group and implementation meetings for key air navigation goals like Performance-Based Navigation

(PBN), Air Traffic Services Inter-facility Data Communication (AIDC) and other operational implementation. The following events have been sponsored by the Project:

- *ICAO Regional Workshop on Aerodrome Certification and Inspection*, ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico, 6 to 8 November 2012
- *ICAO/IATA/CANSO Regional PBN Airspace Concept Workshop*, Miami, United States, 11 to 22 March 2013
- *First NAM/CAR Air Navigation Implementation Working Group Meeting (ANI/WG/1)*, ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico, 29 July to 1 August 2013
- *III Workshop/Meeting on Follow-up to the Implementation of the ATS Message Handling System (AMHS) in the NAM/CAR Regions (III AMHS-IMP)*, Boca Chica, Dominican Republic, 24 to 26 September 2013
- *Regional Workshop on GREPECAS Project F1 – Aerodrome Certification Improvements*, ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico, 14 to 18 October 2013
- *ICAO/CANSO – Regional Workshop on Airspace Concept Redesign and Operational Approval of Performance-Based Navigation (PBN)*, SENEAM, Mexico City, Mexico, 25 to 29 November 2013

### **3. Suggested Action**

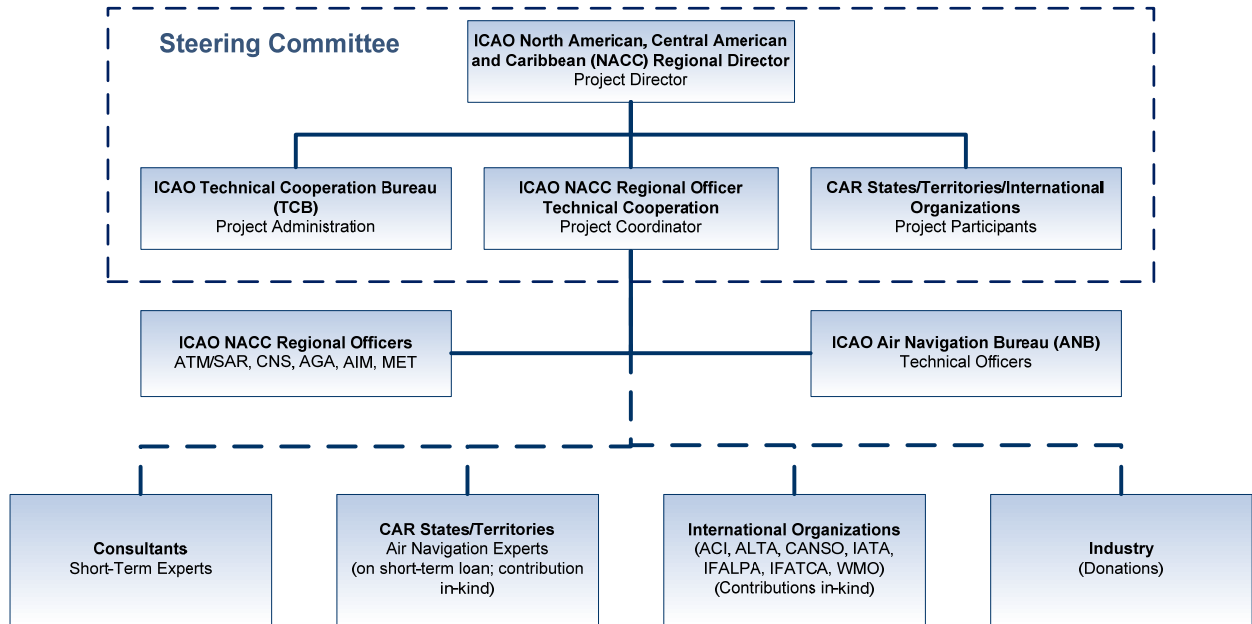
3.1 The Meeting is invited to:

- a) review and advise on improvements or topics to include in the Project Activities Plan for 2013-2016 (Appendix C);
- b) participate in the events of the Project Activities Plan for 2013-2016 presented in Appendix C to this working paper; and
- c) E/CAR States send their contribution of USD \$25,000 for 2014 for the Project to continue with the activities proposed in the Project Activities Plan for 2013-2016.

-----

## APPENDIX A

# Project Organization



**APPENDIX B**  
**ICAO REGIONAL TECHNICAL COOPERATION PROJECT FOR THE CARIBBEAN**  
**REGION – “IMPLEMENTATION OF PERFORMANCE-BASED AIR NAVIGATION SYSTEMS**  
**FOR THE CAR REGION”**  
**(RLA/09/801)**

**STEERING COMMITTEE**

**TERMS OF REFERENCE**

**1. Membership**

The Steering Committee comprised a representative from each participating State/Territory/Organisation, ICAO NACC Regional Director as the Project Director, a representative of the Technical Cooperation Bureau as Project Administrator, and the ICAO NACC Regional Officer Technical Cooperation as the Project Coordinator. The ICAO NACC Regional Officers and ICAO Headquarters Technical Officers may be invited to participate in meetings when required. Project Consultants and representatives of other States/Territories/International Organizations and industry may be invited to participate in meetings as Observers when relevant to the agenda.

**2. Activities:**

- a) The Steering Committee will meet in person at least once every 12 months and hold virtual meetings in the interim as required.
- b) Approve the annual program of activities proposed to implement the action plan set out in the Project Document (PRODOC).
- c) To consider and approve the project’s annual budget utilization plan.
- d) To establish and approve the annual financial contribution per project participating State/Territory/Organisation on a cost recovery based mechanism.
- e) Review and approve the annual reports of the project activities.
- f) Review the status of implementation of the conclusions and resolutions adopted at their meetings.
- g) Acknowledge the project financial statements and review the status of contributions of States and invoices and expenses.
- h) Review the performance indicators and outcomes as well as monitoring and control of the project against the approved annual work plan, to verify compliance with the established goals.

- i) Take cognizance of the survey results to participating States on their annual evaluation of the project and take actions as may be necessary in connection with the conclusions and recommendations arising.
- j) To propose revisions to the project document as may be necessary.
- k) Consider the incorporation of new States to the project and the dissociation of the participating States that request it.
- l) Agree on the disposition or liquidation of the assets and funds remaining at the end of project operations.
- m) Consider any other matter related to the project to be presented to their attention.
- n) The following types of project document reviews will only require the approval of the steering committee, provided it has the assurance that the other signatories to the project document have no objections to the proposed changes:
  - 1. The review of any of the project document attachments or their addenda;
  - 2. Reviews that do not imply significant changes to the immediate objectives, results or activities of the project, but which respond to a redistribution of the inputs agreed upon or to expenditure increases due to inflation; and
  - 3. Mandatory annual reviews to reschedule the delivery of inputs agreed for the project, or to increase expenditures due to inflation, or to accommodate the flexibility margin of the executing body in terms of expenses.

**3. Secretariat**

The Secretariat will be provided by the ICAO NACC Regional Office coordinated by the Regional Officer Technical Cooperation.

**4. Documentation**

Documentation prepared for and by the Steering Committee shall be available in both English and Spanish. Meeting documentation will be translated by the Secretariat adopting the applicable procedures and timelines established for all regional meetings and specified in the meeting invitation letters. Documentation produced by the project contributors will be translated by the member States/Organizations/International Organisations of the project that has produced the documents for review by the Steering Committee. If the project members are unable to identify a resource to perform the translation, the member will inform the Secretariat in a timely manner in order to examine alternative options to complete the translation. The Secretariat will process documentation and make it available on the corresponding web site no later than one week prior to the commencement of the meeting. This requires States/Organizations to submit documentation requiring translation to the Secretariat no later than one month prior to the commencement of the meeting.

**RLA/09/801**  
**ACTIVITIES PLAN 2013-2016**

Priority Prioridad	Mandate Mandato	Language Idioma	Key Activity / Tasks Actividad Clave / Tareas	Deliverable Resultado entregable	Activity Location and Date Fecha y lugar de la actividad	Fellowships Becas	Estimated Costs Costos estimados	Benefits Beneficios	
<b>Sub-Project / Objective RPO<sup>1</sup> / SOI<sup>2</sup></b>		1. Implement a PBN Airspace Concept for the CAR Region <b>Objective:</b> Assist States with implementing a regional PBN airspace concept (Version 1)				<b>Target Date:</b> December 2016 <b>RPOs:</b> 1, 9,10 <b>SOI:</b> 1, 2			
<b>Sub-Proyecto / Objetivo RPO / SOI</b>		1. Implementación de un concepto de espacio aéreo PBN para la Región CAR <b>Objetivo:</b> Asistir a los Estados en la implementación de un concepto de espacio aéreo regional PBN (Versión 1)				<b>Fecha prevista:</b> diciembre de 2016 <b>RPOs:</b> 1, 9,10 <b>SOI:</b> 1, 2			
1.1	NAM/CAR RPBANIP RPO 1, 2, 3, 4, 5, 8, 10, 11	BIL	First NAM/CAR Air Navigation Implementation Working Group (ANI/WG/1) Meeting  Primera Reunión del Grupo de Trabajo NAM/CAR sobre la Implementación de la Navegación Aérea (ANI/WG/1)	Regional Implementation of AIM, ATM and CNS activities in accordance with the RPBANIP  Implementación de las actividades AIM, ATM y CNS a nivel regional según el RPBANIP	ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México  July / Julio 2013	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 18,900 USD	Facilitate the implementation of air navigation services/systems identified in the RPBANIP  Support the implementation of ASBU Module 0 within AIM, ATM and CNS areas  Facilitar la implementación de los servicios/sistemas de Navegación Aérea identificados en el RPBANIP  Apoyar la implementación de las mejoras ASBU módulo 0 en las áreas AIM, ATM y CNS	
1.2	NAM/CAR RPBANIP RPO 1	BIL	Workshop / Meeting for PBN Airspace Redesign (including assessment / GNSS infrastructure improvements)  Taller / Reunión sobre el rediseño del espacio aéreo PBN (incluyendo la evaluación)	Plan for implementation of a PBN airspace concept in the States  Plan para la implementación del concepto de espacio aéreo PBN en los Estados	ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México  March / Marzo 2014 March / Marzo 2015 March / Marzo 2016	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 18,900 USD  Per event  Por evento	Establish a strategy for implementation of a regionally harmonized PBN Airspace Concept  Establecer una estrategia para la implementación de un concepto de espacio aéreo PBN regionalmente armonizado	
1.3	NAM/CAR RPBANIP RPO 1	BIL	Design and publishing of PBN approach procedures course  Curso sobre diseño y publicación de procedimientos de aproximación PBN	Implement PBN Approach Procedures in international airports of CAR Region  Implementar los procedimientos de aproximación PBN en los aeropuertos internacionales de la Región CAR	ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México  March / Marzo 2014 (two weeks) (dos semanas)	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 37,800 USD	Implement PBN procedures according to Assembly Resolution A37-11 for the implementation of PBN Airspace Concept  Implementar procedimientos PBN en conformidad con la Resolución de la Asamblea A37-11 para la implementación del concepto de espacio aéreo PBN	

APPENDIX C

E/CAR/DCA/25 – WP/14

<sup>1</sup> Regional Performance Objective  
<sup>2</sup> Strategic Operational Improvement

Priority Prioridad	Mandate Mandato	Language Idioma	Key Activity / Tasks Actividad Clave / Tareas	Deliverable Resultado entregable	Activity Location and Date Fecha y lugar de la actividad	Fellowships Becas	Estimated Costs Costos estimados	Benefits Beneficios
1.4	NAM/CAR RPBANIP RPO 1	BIL	ICAO/CANSO – Regional Workshop on Airspace Concept Redesign and Operational Approval of Performance-Based- Navigation (PBN)  Taller Regional OACI/CANSO sobre Rediseño del Concepto de Espacio Aéreo y Aprobación Operacional de la Navegación basada en la performance (PBN)	Implement procedures to PBN operational approval in the States  Implementar procedimientos de aprobación operacional PBN en los Estados	SENEAM, Mexico City, Mexico  SENEAM, Ciudad de México, México  25 to 29 November 2013 / 25 al 29 de noviembre de 2013  September / Septiembre 2015  May / Mayo 2016	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 18,900 USD  Per event  Por evento	Develop guidelines and procedures for PBN operational approval in the States  Desarrollar material de orientación y procedimientos para la aprobación operacional en los Estados
1.5	NAM/CAR RPBANIP RPO 1	BIL	Provide safety assessment methodology tool to be used by States  Proporcionar una herramienta de metodología para la valoración de la seguridad operacional a ser utilizada por los Estados	Rapid simulation program for air traffic  Programa de simulación rápida para el tránsito aéreo	ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México  May / Mayo 2014	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 18,900 USD	Software for the evaluation of benefits for PBN  Programa informático para la evaluación de los beneficios del PBN
1.6	NAM/CAR RPBANIP RPO 1, 9	BIL	Communication and Surveillance Infrastructure for PBN Implementation Meeting  Reunión sobre la infraestructura de comunicaciones y vigilancia necesarias para la implementación PBN	CNS preparation for PBN implementation  Preparación CNS para la implementación PBN	ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México  June / Junio 2015	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 18,900 USD	CNS infrastructure preparation for PBN implementation  Preparación de la infraestructura CNS para la implementación PBN
1.7	NAM/CAR RPBANIP RPO 1, 2, 3, 4, 5, 8, 10, 11	BIL	NACC/WG/4, ANI/WG/2, ANI/WG/3 Meetings  Reuniones NACC/WG/4, ANI/WG/2, ANI/WG/3	Follow-up implementation to RPBANIP  Seguimiento de la implementación	ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México  2014 2015 2016	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 18,900 USD  Per event  Por evento	Evaluation of operational benefits achieved and activities follow-up on RPBANIP  Evaluación de beneficios operacionales logrados y seguimiento de actividades del RPBANIP



Priority Prioridad	Mandate Mandato	Language Idioma	Key Activity / Tasks Actividad Clave / Tareas	Deliverable Resultado entregable	Activity Location and Date Fecha y lugar de la actividad	Fellowships Becas	Estimated Costs Costos estimados	Benefits Beneficios	
1.8	NAM/CAR RPBANIP RPO 1 (GREPECAS Program AIM Project G1)  (Programa AIM Proyecto G1 del GREPECAS)	BIL	Workshop / Meeting Electronic Terrain and Obstacle Data (eTOD)  Taller / Reunión sobre datos electrónicos sobre el terreno y obstáculos (eTOD)	Action Plan for implementation of a Model eTOD airspace concept in the States  Modelo de Plan de Acción para la implementación del concepto de espacio aéreo eTOD en los Estados	ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México  11 to 14 November 2013  11 al 14 de noviembre de 2013	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 18,900 USD	Development of Action Plans e- TOD and establish coordination between the Aeronautical Authorities and State Geodetic Authorities in support of PBN Airspace Concept  Desarrollo de Planes de Acción eTOD y establecer la coordinación entre las Autoridades Aeronáuticas y las Autoridades Geodésicas del Estado en apoyo al concepto de espacio aéreo PBN	
1.9	NAM/CAR RPBANIP RPO 1	BIL	Electronic Aeronautical Chart Development Workshop  Taller sobre desarrollo de cartas aeronáuticas electrónicas	Electronic Aeronautical Chart ICAO Model  Modelo de la OACI de cartas aeronáuticas electrónicas	ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México  November / Noviembre 2014	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 18,900 USD	Development of electronic aeronautical charts and electronic publication in the AIP to support PBN airspace concept  Desarrollo de cartas aeronáuticas electrónicas y publicación electrónica en la AIP para apoyar el concepto de espacio aéreo PBN	
1.10	NAM/CAR RPBANIP RPO 1	BIL	CAR Region States Training Course on implementation of ATC emerging techniques  Curso de instrucción para los Estados de la Región CAR para la implementación de técnicas ATC emergentes	Provide technical assistance to States to enhance airspace capacity  Proporcionar asistencia técnica a los Estados para mejorar su capacidad de espacio aéreo	ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México  May / Mayo 2015	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 18,900 USD	Develop ATM training programme based on ATC emerging techniques for PBN  Desarrollar un programa de instrucción ATM basado en las técnicas ATC emergentes para la PBN	
<b>Sub-Project / Objective RPO / SOI</b>		<b>2. Implementation of Regional Air Traffic Flow Management (ATFM) Objective: Enhance Airspace Capacity in the CAR Region</b>				<b>Target Date: December 2016 RPOs: 3, 4, 9, 10, 12 SOI: 1, 2</b>			
<b>Sub-Proyecto / Objetivo RPO / SOI</b>		<b>2. Implementación de un Flujo de Gestión de Tránsito Aéreo Regional (ATFM) Objetivo: Mejorar la capacidad del espacio aéreo en la Región CAR</b>				<b>Fecha prevista: diciembre de 2016 RPOs: 3, 4, 9, 10, 12 SOI: 1, 2</b>			
2.1	NAM/CAR RPBANIP RPO 6	BIL	Meeting/Workshop to establish regional requirements for ATFM situational awareness  Reunión/Taller para establecer los requerimientos regionales para la conciencia situacional ATFM	ATFM situational awareness requirements  Requerimientos para la conciencia situacional	ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México  February / Febrero 2014  February / Febrero 2015	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 18,900 USD  Per event  Por evento	ATFM requirement evaluation and implementation for CNS, AIM and ATM procedures  Evaluación de requerimientos ATFM e implementación de procedimientos CNS, AIM y ATM	

Priority Prioridad	Mandate Mandato	Language Idioma	Key Activity / Tasks Actividad Clave / Tareas	Deliverable Resultado entregable	Activity Location and Date Fecha y lugar de la actividad	Fellowships Becas	Estimated Costs Costos estimados	Benefits Beneficios
2.2	NAM/CAR RPBANIP RPO 6	BIL	Meeting/Workshop on implementation of the Regional ATFM Procedural Handbook  Reunión/Taller sobre la implementación del Manual de Procedimientos Regional ATFM	Implementation of Regional ATFM initiatives  Implementación de las iniciativas regionales ATFM	ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México  September / Septiembre 2014	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 18,900 USD	ATS capacity evaluation and ATFM Manual update  Capacidad de evaluación ATS y actualización del Manual ATFM
2.3	GREPECAS Conclusion 14/50	BIL	Meeting/Workshop to improve ATS Contingency Plans  Reunión/Taller para mejorar los planes de contingencia ATS	States ATS contingency plans improved to ensure continuity of international air operations  Mejoramiento de los planes de contingencia ATS de los Estados para garantizar la continuidad de las operaciones aéreas internacionales	ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México  April 2014 Abril 2014	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 13,500 USD	Ensure continuity of international air operations throughout the CAR Region FIRs  Garantizar la continuidad de las operaciones aéreas internacionales a lo largo de todas las FIR en la Región CAR
2.4	NAM/CAR RPBANIP RPO 1	BIL	AIXM Seminar for the electronic exchange of aeronautical information and IAIP data  Seminario AIXM para el intercambio electrónico de información aeronáutica y datos IAIP	Tools for Implementation of AIXM  Herramientas para la implementación AIXM	ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México  September / Septiembre 2015	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 18,900 USD	Get the tools and knowledge to establish the exchange of information and electronic data of IAIP in support of ATFM  Obtener las herramientas y conocimientos para establecer el intercambio de información y datos electrónicos de la IAIP en apoyo a la ATFM
2.5	NAM/CAR RPBANIP RPO 1	BIL	AIM Workshop to coordinate areas: ATM, CNS, AGA and MET for System-Wide Information Management (SWIM) Implementation  Coordinación de un Taller AIM con las áreas ATM, CNS, AGA y MET para la implementación de la gestión de la información de todo el sistema (SWIM)	Model set of Action Plans for the implementation of the SWIM	ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México  November / Noviembre 2016	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 18,900 USD	Get the information and knowledge elements for the development of Action Plans for the implementation of SWIM for DCB  Obtener los elementos de información y de conocimientos para el desarrollo de planes de acción para la implementación del SWIM para el DCB

Priority Prioridad	Mandate Mandato	Language Idioma	Key Activity / Tasks Actividad Clave / Tareas	Deliverable Resultado entregable	Activity Location and Date Fecha y lugar de la actividad	Fellowships Becas	Estimated Costs Costos estimados	Benefits Beneficios
<b>Sub-Project / Objective RPO / SOI</b>		3. Implementation of Flexible Use of Airspace (FUA) <b>Objective:</b> Improve civil-military coordination between CAR States to reduce restricted areas				<b>Target Date:</b> December 2016 <b>RPOs:</b> 2 <b>SOI:</b> 1, 2		
<b>Sub-Proyecto / Objetivo RPO / SOI</b>		3. Implementación del uso flexible del espacio aéreo (FUA) <b>Objetivo:</b> Mejorar la coordinación civil-militar entre los Estados CAR para reducir áreas restringidas				<b>Fecha prevista:</b> diciembre de 2016 <b>RPOs:</b> 2 <b>SOI:</b> 1, 2		
3.1	NAM/CAR RPBANIP RPO 4	BIL	Meeting/Workshop for Civil-Military Coordination  Reunión/Taller sobre coordinación civil-militar	Coordination mechanism between States Civil and Military authorities  Mecanismo de coordinación entre las autoridades civiles y militares de los Estados	ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México  October / Octubre 2014  October / Octubre 2015	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 18,900 USD  Per event  Por evento	Improve airspace capacity and flexibility  Mejorar la capacidad y flexibilidad del espacio aéreo
3.2	NAM/CAR RPBANIP RPO 4	BIL	Meeting/Workshop for Civil-Military Coordination  Reunión/Taller sobre coordinación civil-militar	Regional coordination for the implementation of the FUA in States  Coordinación regional para la implementación del FUA en los Estados	ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México  October / Octubre 2014  October / Octubre 2015	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 18,900 USD  Per event  Por evento	Evaluation of restricted airspace to improve airspace flexibility and air operations  Evaluación del espacio aéreo restringido para mejorar la flexibilidad del espacio aéreo y las operaciones aéreas
<b>Sub-Project / Objective RPO / SOI</b>		4. Improve ATS situational awareness and improve efficiency of ATS Unit(s) Operations <b>Objective:</b> Improve situational awareness by 30% and efficiency by 40 %				<b>Target Date:</b> December 2015 <b>RPOs:</b> 4,9 <b>SOI:</b> 1, 2		
<b>Sub-Proyecto / Objetivo RPO / SOI</b>		4. Mejorar la conciencia situacional ATS y mejorar la eficiencia de las Unidades ATS <b>Objetivo:</b> Mejorar conciencia situacional en 30% y la eficiencia en 40%				<b>Fecha prevista:</b> diciembre de 2015 <b>RPOs:</b> 4,9 <b>SOI:</b> 1, 2		
4.1	NAM/CAR RPBANIP RPO 1, 3, 4, 10, 11	BIL	Automation and Integrated Telecommunications for Air Navigation Services Workshop  Taller sobre Automatización y Telecomunicaciones integradas para los servicios de navegación aérea	Identification of automation level and planning for interconnection and functionalities implementation  Identificación del nivel de automatización y planificación para la interconexión y la implementación de funcionalidades	ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México  11 to 15 November / 11 al 15 de noviembre 2013  April / Abril 2014	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 18,900 USD  Per event  Por evento	Promote ATS automation and maximize interconnection and functionalities implemented  Promover la automatización ATS y maximizar la interconexión y las funcionalidades implementadas

Priority Prioridad	Mandate Mandato	Language Idioma	Key Activity / Tasks Actividad Clave / Tareas	Deliverable Resultado entregable	Activity Location and Date Fecha y lugar de la actividad	Fellowships Becas	Estimated Costs Costos estimados	Benefits Beneficios
4.2	NAM/CAR RPBANIP RPO 4, 10	BIL	ADS-B Workshop and Meeting  Taller y Reunión ADS-B	Identify ADS-B Trial and propose evaluation-data exchange  Identificar los ensayos ADS-B y proponer una evaluación en el intercambio de datos	ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México  14 to 18 October / 14 al 18 de octubre 2013	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 18,900 USD	Evaluation of benefits and planning of implementation  Evaluación de los beneficios y planificación de la implementación
4.3	NAM/CAR RPBANIP RPO 4, 10	BIL	ADS-B Implementation Meeting  Reunión de implementación ADS-B	Action Plan and evaluate operational benefits  Plan de Acción y evaluación de los beneficios operacionales	ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México  November / Noviembre 2014	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 18,900 USD	Preparation for the implementation of ADS-B/use of test equipment ADS-B  Preparación para la implementación del ADS-B/uso de los equipos de prueba ADS-B
4.4	NAM/CAR RPBANIP RPO 10	BIL	AMHS Workshop and Meeting  Taller y Reunión AMHS	AMHS updates and implementation status  Actualizaciones AMHS y estatus de implementación	Dominican Republic  República Dominicana  September 2013 / septiembre 2013	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 18,900 USD	Increase G-G infrastructure capacity  Aumentar la capacidad de infraestructura G-G
4.5	NAM/CAR RPBANIP RPO 10	BIL	AMHS Implementation Meeting  Reunión de implementación AMHS	Completion of planned AMHS interconnections based on the regional AMHS implementation plan  Finalización de las interconexiones planificadas del AMHS basado en el plan de implementación regional del AMHS	ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México  September / Septiembre 2014	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 18,900 USD	Complete implementation of AMHS interconnections  Finalizar la implementación de las interconexiones AMHS
4.6	NAM/CAR RPBANIP RPO 4, 10	BIL	Sharing of ADS-B equipment  Compartición de equipos ADS-B	Shared use of ADS-B receivers for States experiences and knowledge  Uso compartido de los receptores ADS-B para la experiencia y conocimiento de los Estados	ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México  April / Abril 2014		\$ 33,000 USD	Practical experience on ADS-B data and operational knowledge

Priority Prioridad	Mandate Mandato	Language Idioma	Key Activity / Tasks Actividad Clave / Tareas	Deliverable Resultado entregable	Activity Location and Date Fecha y lugar de la actividad	Fellowships Becas	Estimated Costs Costos estimados	Benefits Beneficios
<p><b>Sub-Project / Objective RPO / SOI</b></p> <p>5. Implement Operational Efficiencies at Aerodromes.  <b>Project 1:</b> Improve Aerodrome Certification; includes 4 phases from November 2011 to July 2015.  <b>Project 2:</b> Improve Runway Safety, includes 3 phases from November 2011 to July 2015</p> <p><b>Objective:</b> Using alternative mitigation methods in the certification process and increase the number of certified aerodromes in the CAR Region  <b>Target Date:</b> November 2011 to Jul 2015 for both projects  <b>RPOs:</b> 7 <b>SOI:</b> 3</p> <p><b>Sub-Proyecto / Objetivo RPO / SOI</b></p> <p>5. Mejorar la eficiencia de las operaciones en los aeródromos  <b>Proyecto 1:</b> Mejorar la certificación de aeródromos; incluye las 4 fases desde noviembre 2011 a Julio 2015  <b>Proyecto 2:</b> Mejorar la seguridad operacional en pistas, incluye tres fases</p> <p><b>Objetivo:</b> Utilizar métodos de mitigación alternativa en el proceso de certificación e incrementar el número de aeródromos certificados en la Región CAR  <b>Fecha prevista:</b> noviembre de 2011 a julio de 2015 para ambos proyectos  <b>RPOs:</b> 7 <b>SOI:</b> 3</p>								
5.1	GREPECAS Project F3  Proyecto F3 del GREPECAS	BIL	ICAO Regional Workshop on Aerodrome Runway and Taxiway Geometric Design and Visual Aids to Improve Runway Safety  Taller Regional de la OACI sobre Diseño geométrico de pistas, calles de rodaje y ayudas visuales de aeródromo para mejorar la seguridad operacional en pista	Improve infrastructure conditions at aerodromes in the region to ensure safe operations of aircraft and assist in the certification of aerodromes by 80%  Mejorar las condiciones de infraestructura en los aeródromos en la región para garantizar operaciones seguras de las aeronaves y asistir en la certificación de aeródromos por un 80%	ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México  9 to 12 July 2013  9 al 12 de julio de 2013  <b>This event was cancelled due to lack of quorum.</b>  <b>Este evento se canceló debido a falta de quórum.</b>	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 18,900 USD	Improve infrastructure conditions at aerodromes in the region to ensure safe operations of aircraft and assist in the certification of aerodromes by 80%  Mejorar las condiciones de infraestructura en los aeródromos de la región para garantizar las operaciones seguras de las aeronaves y asistir en la certificación de aeródromos en un 80%
5.2	GREPECAS Project F1  Proyecto F1 del GREPECAS  NAM/CAR RPBANIP RPO 7	BIL	SMS Workshop and progress achieved with the aerodrome certification process in the CAR Region  Taller sobre SMS y avances logrados en el proceso de certificación de aeródromos en la Región CAR	Increase the number of certified aerodromes in the CAR Region and reach 80% at the end of the project  Incrementar el número de aeródromos certificados en la Región CAR y alcanzar un 80% al final del proyecto	ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México  14 to 18 October 2013  14 al 18 de octubre de 2013	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 18,900 USD	To know the current state of certification and SMS implementation, identify and group common problems at aerodromes, propose solutions to common problems in the region and plan future events  Conocer el estado actual de certificación e implementación SMS, identificar y agrupar los problemas comunes en los aeródromos, proponer soluciones a los problemas comunes en la región y planificar eventos futuros

Priority Prioridad	Mandate Mandato	Language Idioma	Key Activity / Tasks Actividad Clave / Tareas	Deliverable Resultado entregable	Activity Location and Date Fecha y lugar de la actividad	Fellowships Becas	Estimated Costs Costos estimados	Benefits Beneficios	
<b>Sub-Project / Objective RPO / SOI</b>		<b>6. Improve Regional Safety Objective: Safety Management Reference Framework Implementation</b>				<b>Target Date: December 2016</b>			
<b>Sub-Proyecto / Objetivo RPO / SOI</b>		<b>6. Mejorar la seguridad operacional regional Objetivo: Implementar un marco de referencia de gestión de la seguridad operacional</b>				<b>Fecha prevista: diciembre de 2016</b>			
6.1		BIL	Workshop for the implementation of State ANS and AGA inspection programmes  Taller para la implementación del programa de proveedores de servicios de los Estados (ANS) e inspección AGA	Provide 6 training Workshops to specialists from States to develop ANS and AGA Inspection Programmes. (2 per year)  Proporcionar seis talleres de instrucción a especialistas de los Estados para desarrollar los Programas ANS y de inspección AGA	ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México  June / Junio 2014	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 18,900 USD	Improve States safety oversight system  Mejorar el sistema de la vigilancia de la seguridad operacional de los Estados	
6.2	Annex 19 Anexo 19	BIL	Conduct SSP Implementation Courses  Llevar a cabo cursos de implementación SSP	SSP courses (3)  Cursos SSP (3)	ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México  December 2014 Diciembre 2014	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 18,900 USD	Regional Safety Training  Instrucción regional sobre seguridad operacional	
6.3	Annex 19 Anexo 19	BIL	Conduct SMS Implementation Courses  Llevar a cabo cursos de implementación SMS	SMS courses (3)  Cursos SMS (3)	ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México  December 2014 Diciembre 2014	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 18,900 USD	Regional Safety Training  Instrucción regional sobre seguridad operacional	
6.4	Annex 19 Anexo 19	BIL	ECCAIRS Implementation Workshop  Taller para la implementación del ECCAIRS	Provide training to States in the use of the ECCAIRS software. (1 per year)  Proporcionar instrucción a los Estados sobre el uso del programa informático ECCAIRS (1 al año)	ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México  June / Junio 2014	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 18,900 USD	Achieve the regional implementation of the exchange of hazards data and accidents and incident investigation under a common ICAO taxonomy  Lograr la implementación regional del intercambio de datos de riesgos y las investigaciones de accidentes e incidentes bajo una taxonomía común de la OACI	

Priority Prioridad	Mandate Mandato	Language Idioma	Key Activity / Tasks Actividad Clave / Tareas	Deliverable Resultado entregable	Activity Location and Date Fecha y lugar de la actividad	Fellowships Becas	Estimated Costs Costos estimados	Benefits Beneficios
<b>Sub-Project / Objective RPO / SOI</b>		7. Improve Search and Rescue System <b>Objective:</b> Promote and support States with development of SAR agreements			<b>Target Date:</b> December 2016			
<b>Sub-Proyecto / Objetivo RPO / SOI</b>		7. Mejorar el Sistema de búsqueda y salvamento <b>Objetivo:</b> Promover y apoyar a los Estados en el desarrollo de acuerdos SAR			<b>Fecha prevista:</b> diciembre de 2016			
7.1	NAM/CAR RPBANIP RPO 9	BIL	Meeting/Workshop to Improve Regional SAR System Performance  Reunión/Taller para mejorar la performance regional del sistema SAR	Review three SAR agreements implemented  One SAR exercise executed  Revisar los tres acuerdos SAR implementados  Se ha ejecutado un ejercicio SAR	ICAO NACC Regional Office, Mexico City, Mexico  Oficina Regional NACC de la OACI, Ciudad de México, México  July / Julio 2014	1 fellowship per Project member State  1 beca por Estado miembro del Proyecto	\$ 13,500 USD	Improve coordination among adjacent RCCs. Enhance SAR personnel competencies  Mejorar la coordinación entre las RCC adyacentes. Perfeccionar la competencia del personal SAR

-----

**APPENDIX D**  
**CONTRIBUTIONS RECEIVED FROM STATES, TERRITORIES AND INTERNATIONAL**  
**ORGANIZATIONS FOR PROJECT RLA/09/801 SINCE 2011**

As of 31 October 2013  
(in United States dollars)

<b>Member State/Territory/International Organizations</b>	<b>USD Amount</b>
Office National de l'Aviation Civile du Haïti	25,000 HAITI
Trinidad and Tobago Civil Aviation Authority	24,980 TRINIDAD AND TOBAGO
Jamaica Civil Aviation Authority	24,980 JAMAICA
Dirección General de Aeronáutica Civil de México	25,000 MEXICO
Barbados Civil Aviation Department	25,000 BARBADOS
Eastern Caribbean Civil Aviation Authority (ECCAA)	20,000 OECS STATES
Dutch Caribbean Air Navigation Service Provider (DC-ANSP)	25,000 CURAÇAO
Instituto Dominicano de Aviación Civil	24,985 DOMINICAN REPUBLIC
Bahamas Civil Aviation Department	25,000 BAHAMAS
Instituto de Aeronáutica Civil de Cuba (IACC)	24,910 CUBA
COCESNA	24,985 CENTRAL AMERICAN STATES
	<hr style="width: 100%; border: 0.5px solid black;"/> 269,840

**FINANCIAL STATEMENT – As of 30 September 2013**

Contributions from States / International Organizations	\$ 269,840	
Interest earned	\$ 1,131	
Gain on currency exchange	\$ 89	
<b>Total contributions</b>	<hr style="width: 100%; border: 0.5px solid black;"/>	<b>\$ 271,060</b>
 <b>EXPENSES</b>		
Fellowships	\$ 40,149	
Administrative overhead	\$ 4,581	
Mission cost	\$ 10,670	
Sundry	\$ 446	
Foreign Currency revaluation loss	\$ 4	
<b>Total Expenses</b>	<hr style="width: 100%; border: 0.5px solid black;"/>	<b>\$ 55,850</b>
 <b>Fund Balance</b>		 <hr style="width: 100%; border: 0.5px solid black;"/> <b>\$ 215,210</b>

— END —