

**РАБОЧИЙ ДОКУМЕНТ****АССАМБЛЕЯ — 38-Я СЕССИЯ****ТЕХНИЧЕСКАЯ КОМИССИЯ****Пункт 28 повестки дня. Безопасность полетов. Стандартизация****ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ПОДДЕРЖКИ ВНЕДРЕНИЯ СУБП**

(Представлено Боливарианской Республикой Венесуэла)

**КРАТКАЯ СПРАВКА**

Данные, полученные от отрасли в отношении небольших организаций, внедряющих системы управления безопасностью полетов, свидетельствуют о наличии потребности в инструктивном материале, обучении и более простых и прагматичных требованиях.

**Действия:** Ассамблее предлагается:

- a) принять к сведению содержащуюся в настоящем рабочем документе информацию;
- b) настоятельно рекомендовать ИКАО предпринять необходимые действия в целях:
  - i) разработать при поддержке экспертов из разных государств дополнительный официальный инструктивный материал ИКАО, предназначенный для создания СУБП в небольших по размеру организациях, которые поддерживают деятельность авиационной отрасли;
  - ii) организации семинаров или региональных практикумов для проведения консультаций с государствами и оказания им помощи в решении проблем, с которыми они сталкиваются при оказании поддержки внедрению СУБП небольшими организациями в отрасли.

<i>Стратегические цели</i>	Данный рабочий документ связан со стратегической целью "Безопасность полетов"
<i>Финансовые последствия</i>	Неприменимо
<i>Справочные материалы</i>	Приложение 1 "Выдача свидетельств авиационному персоналу" Приложение 6 "Эксплуатация воздушных судов" Приложение 8 "Летная годность воздушных судов" Приложение 11 "Обслуживание воздушного движения" Приложение 14 "Аэродромы" Дос 9859, <i>Руководство по управлению безопасностью полетов (РУБП)</i> A37-WP/141

<sup>1</sup> Текст на испанском языке представлен Венесуэлой.  
(3 страницы)  
OM/13-3177

## 1. ВВЕДЕНИЕ

1.1 Положения Стандартов и Рекомендуемой практики (SARPS) ИКАО, опубликованных в последние годы, предусматривают создание системы управления безопасностью полетов (СУБП) различными организациями и поставщиками обслуживания (авиаперевозчиками, эксплуатантами аэропортов, службами ОВД, компаниями, предоставляющими техническое обслуживание, фирмами по обучению и конструкторско-производственными компаниями) как средства повышения приемлемого уровня безопасности полетов в каждом государстве и повышения уровня безопасности полетов в регионах и глобальном масштабе.

1.2 Кроме этого, в ходе последних пересмотров Руководства по управлению безопасностью полетов (РУБП) (Doc 9859) была предоставлена дополнительная информация общего характера, позволяющая государствам разработать собственные государственные программы по безопасности полетов и критерии и руководящие принципы для разработки СУБП поставщиками обслуживания.

1.3 Государства регионов предприняли индивидуальные и коллективные усилия при поддержке региональных бюро ИКАО по организации обучения государственных служащих и отраслевых специалистов на курсах по вопросам СУБП.

1.4 Данный рабочий документ, так же как и рабочий документ A37-WP/141, представленный 37-й сессии Ассамблеи ИКАО, содержит предложения по улучшению процесса внедрения СУБП.

## 2. ПОЛОЖЕНИЕ ДЕЛ

2.1 Опыт государств по контролю над последовательным внедрением СУБП поставщиками обслуживания в авиационной отрасли показывает, что:

- a) этот процесс не является единообразным в отрасли. Значительное число государств планирует создавать свои СУБП в целях оказания более эффективной помощи отрасли и контроля над ее деятельностью. Другие государства, приступившие к созданию своих СУБП, столкнулись с проблемами при определении различий между занимающимися аналогичной деятельностью организациями в силу их масштаба и/или сложности, которые потенциально могут препятствовать надлежащему процессу управления факторами риска и, вследствие этого, внедрению своих СУБП. В результате некоторые государства предпочли разработать пилотные планы для таких небольших организаций с учетом ограничений, касающихся применения положений СУБП ко всему объёму деятельности таких организаций;
- b) необходимы определенные изменения в подходе к обучению персонала работе с СУБП на начальном этапе ее применения. Курсы по СУБП носят адекватный и образовательный характер, поскольку дают участникам необходимые им базовые знания. Однако, при осуществлении контроля над внедрением СУБП поставщиками обслуживания государства обнаруживают, что персонал, отвечающий за внедрение СУБП в своих организациях, сталкивается с трудностями практической реализации полученных знаний. Отсюда вытекает необходимость использования модели образования для взрослых (андрагогика), которая предусматривает применение практических методов обучения,

основанных на принципах участия и обучения на равноправной основе, и в рамках которой процесс, регулируемый координатором в целях создания планируемой синергии, позволяет активизировать умственную деятельность, совершенствовать умение управлять собой, улучшить качество жизни и повысить креативность сотрудников организации. Все это направлено на создание большего числа возможностей для соблюдения требований к внедрению СУБП, адаптированных к реальным условиям каждой отдельной организации, в особенности небольшой организации;

- с) приоритет отдается организациям, которым необходимо внедрять свои СУБП. При разработке стратегий в области обеспечения безопасности полетов и при сборе данных о безопасности полетов государство уделяет особое внимание организациям, которые имеют наибольшее влияние на отрасль в силу своего объема операций, стратегического значения и непосредственного воздействия на коммерческие авиаперевозки, а также на организации большего размера и/или большей сложности. Государство отдает приоритет контролю над деятельностью таких организаций и направляет свои финансовые и кадровые ресурсы на обеспечении внедрения и достижения своих целей. В интересах государства вести мониторинг всех организаций, включая самые малые; требования к внедрению и процессам должны быть более простыми и более прагматичными для того, чтобы обеспечить внедрение на всех уровнях.

### 3. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

3.1 Внедрение СУБП представляет собой сложный процесс, требующий постоянного обмена информацией между отраслью и государством. Накопленный Венесуэлой опыт внедрения СУБП позволил определить трудности, и это может быть полезным для заинтересованных рабочих групп, организаций и государств.

3.2 Активное продвижение идеи проведения семинаров для государств и отрасли поможет полностью или частично исправить недостатки, выявленные в процессе внедрения СУБП, и обмениваться опытом. Это принесет неоценимые преимущества с точки зрения управления ресурсами, что позволит осуществлять надлежащее управление факторами риска в отрасли, в особенности в компаниях меньшего размера.