



## ASSEMBLÉE — 38<sup>E</sup> SESSION

### COMMISSION TECHNIQUE

#### Point 35 : Navigation aérienne – Soutien de la mise en œuvre

#### LES EFFORTS DE LA CANSO AFIN DE SOUTENIR LA MISE EN ŒUVRE DE LA MÉTHODOLOGIE ASBU

(Présenté par la CANSO)

#### RÉSUMÉ ANALYTIQUE

Dans le but de favoriser l'harmonisation mondiale et l'interopérabilité dans la gestion du trafic aérien (ATM), la 4<sup>e</sup> édition du Plan mondial de navigation aérienne (GANP, Doc 9750) fournit un cadre de planification mondiale pour la mise en œuvre d'améliorations opérationnelles graduelles, grâce à une nouvelle méthodologie de mise à niveau par blocs du système de l'aviation (méthodologie ASBU). La CANSO, en tant que porte-parole mondial des fournisseurs de services de navigation aérienne (ANSP) et contributeur clé de l'effort collectif de développement de la méthodologie ASBU, s'est employée à faire connaître le concept ASBU parmi ses membres et à développer des éléments indicatifs, des outils et du matériel de formation dans le but d'aider les ANSP et autres intervenants à mettre en œuvre la méthodologie ASBU.

**Suite à donner :** L'Assemblée est invitée :

- a) à demander aux PIRG, aux États, aux ANSP et aux exploitants d'aéronefs d'établir des priorités et des objectifs cohérents par rapport aux objectifs du Plan mondial de navigation aérienne, ainsi que par rapport aux besoins de chaque région ;
- b) à reconnaître la valeur de la méthodologie d'analyse de besoins et de dépendance (NDA) proposée par la CANSO pour aider à l'établissement de priorités et de cibles ;
- c) à reconnaître la valeur du matériel de formation développé par la CANSO pour soutenir la mise en œuvre de la méthodologie ASBU, comprenant les NDA, les analyses de rentabilité et les ACB.

<sup>1</sup> Les versions linguistiques sont fournies par la CANSO.

## 1. INTRODUCTION

1.1 Le projet de 4<sup>e</sup> édition du Plan mondial de navigation aérienne (GANP, Doc 9750), présenté lors de la 12<sup>e</sup> conférence de navigation aérienne (AN-Conf/12), expose la méthodologie de mise à niveau par blocs du système de l'aviation (méthodologie ASBU) et les feuilles de route technologiques afférentes pour les communications, la navigation et la surveillance (CNS), la gestion de l'information (IM) et les exigences en matière d'avionique, liées à un système de navigation aérienne mondial harmonisé.

1.2 Au cours du Sommet sur la gestion du trafic aérien (ATM) de la CANSO et de la 17<sup>e</sup> AGA, tenus en juin 2013, les membres ont approuvé le document Vision 2020 – une nouvelle stratégie et plan d'action d'ensemble visant à améliorer la performance de la gestion mondiale du trafic aérien et à créer un espace aérien mondial intégré. Ce document reconnaît le Plan mondial de navigation aérienne (GANP) et sa méthodologie ASBU en tant que politique mondiale de navigation aérienne et cadre de planification commun de la collectivité aéronautique. La CANSO continue d'encourager une meilleure compréhension et reconnaissance des avantages pour les fournisseurs de services de navigation aérienne d'utiliser la méthodologie ASBU afin d'encadrer leurs activités de planification et de mise en œuvre.

1.3 La CANSO soutient également la mise en œuvre de la méthodologie ASBU par d'autres mesures, entre autres le développement de matériel d'orientation, d'outils et de formations. En tant que contributrice au développement de la méthodologie ASBU, la CANSO continue de faire la promotion d'une compréhension commune des ASBU et soutient leur mise en œuvre par les fournisseurs de services de navigation aérienne dans le cadre de leurs programmes de modernisation.

## 2. ANALYSE

2.1 Le cadre de l'ASBU offre une séquence évolutionnaire de possibilités améliorées qui sont bien définies, extensibles et rentables. Les fournisseurs de services de navigation aérienne (ANSP) devront s'engager à respecter des étapes de mise en œuvre, prendre les décisions d'investissement qui s'imposent, et cela de manière synchronisée. Les ANSP doivent par conséquent tenir compte d'un certain nombre de facteurs afin de mettre en œuvre les modules individuels requis et leurs possibilités. La localisation géographique d'un ANSP est peut-être la considération la plus importante pour le choix des modules. Les ANSP doivent suivre une planification mondiale, mais procéder à une mise en œuvre régionale. Par conséquent, la façon dont les ANSP procéderont pour la sélection et la mise en œuvre des modules, et pour effectuer la transition entre ceux-ci, afin d'obtenir les améliorations opérationnelles voulues, est fondamentale.

2.2 Pour faire suite aux discussions de la Conférence AN-Conf/12 sur les outils de prise de décisions, la CANSO a recommandé d'établir des priorités et des cibles ASBU cohérentes avec les objectifs du Plan mondial de navigation aérienne et avec les besoins de chaque région. La CANSO a développé pour ce faire une analyse de besoins et de dépendance (NDA), afin d'aider les ANSP à opérer la transition et à mettre en œuvre la méthodologie ASBU. L'Annexe A présente un aperçu de cette analyse.

2.3 La CANSO, au nom de ses membres, continue de collaborer et de coordonner ses actions avec l'OACI et les groupes de l'industrie, afin d'identifier les besoins en termes d'assistance, de formation et de matériel d'orientation. Le Comité permanent des opérations de la CANSO (OSC) a publié un guide d'introduction aux ASBU intitulé *Introduction to Aviation System Upgrades (ASBU)* –

*Modules Selection, Implementation, Strategic Planning and Financing.* Ce guide permet de mieux comprendre comment utiliser la méthodologie ASBU. Ce guide présente la méthodologie ASBU, les principes d'harmonisation mondiale, les normes d'efficacité, les défis liés à la mise en œuvre de la méthodologie ASBU, ainsi que les processus d'analyse de besoins et de dépendance (NDA), d'analyse de rentabilité et d'analyse coûts-bénéfices (ACB).

2.4 La CANSO a aussi créé un programme de formation complet pour la mise en œuvre de la méthodologie ASBU, comprenant des études de cas et des exercices. Le cours, intitulé *Decision Makers' Methodology and Best Practices for Aviation System Block Upgrades (ASBUs) Implementation*, est conçu pour favoriser une compréhension commune de la méthodologie ASBU par les Autorités d'aviation civile (AAC), les ANSP et les autres intervenants de l'industrie impliqués dans les activités de planification et de transition entourant les programmes de modernisation de leurs systèmes de l'aviation. Le cours permet d'acquérir une compréhension approfondie des éléments clés de la planification de la mise en œuvre de la méthodologie ASBU, y compris le cadre et les objectifs des mises à niveau par blocs du système de l'aviation. Le cours offre une introduction aux processus d'analyse de besoins et de dépendance, d'analyse de rentabilité et d'analyse coûts-bénéfices. Les stratégies de mise en œuvre efficaces, permettant d'obtenir des résultats rapides et rentables, sont aussi abordées. Le cours répond à plusieurs questions, entre autres :

- a) Comment les autorités choisissent-elles, priorisent-elles et mettent-elles en œuvre les possibilités offertes par les modules ASBU ?
- b) Quelles sont les causes des défauts actuels des systèmes d'ATM et comment pouvons-nous corriger ces défauts ?
- c) Quels sont les écarts et les liens d'interdépendance entre les capacités actuelles et les capacités offertes par les blocs 0 et 1 de l'ASBU ? Est-ce que l'achalandage, la complexité, les dispositifs d'interface et la coordination avec les régions d'information de vol (FIR) voisines, sont considérés comme des variables NDA ?
- d) Quelles analyses coûts-bénéfices et mesures du rendement sont-elles requises pour soutenir la mise en œuvre de la méthodologie ASBU, selon l'analyse de rentabilité des différents modules ASBU ? Comment les investissements favoriseront-ils une meilleure performance (sur le plan de facteurs sociétaux tels que : économie de temps/de carburant pour les usagers, productivité accrue pour les fournisseurs de services, réduction du bruit et des émissions polluantes pour les collectivités) ?
- e) Comment peut-on procéder à une analyse de rentabilité efficace, en prenant en compte les renseignements sur les produits et les services, le marché, les employés, les technologies, les capitaux/le financement et les plans d'urgence ?
- f) Y a-t-il des incitatifs financiers pour les fournisseurs et les utilisateurs des systèmes au sol et des systèmes avioniques (en termes de demande pour la prestation de services, dans un espace aérien congestionné, aux courants de trafic très denses) ?
- g) Quelles ressources sont-elles nécessaires pour acquérir les capacités offertes par les modules ASBU ?
- h) Comment établir des points de décision pour la mise en œuvre des modules ASBU, dans le cadre d'un calendrier de réalisation, et comment vérifier la progression de la mise en œuvre ?

2.5 Le Comité permanent des opérations de la CANSO (OSC) a fait d'autres présentations de la méthodologie ASBU à l'occasion de plusieurs rencontres et événements portant sur la gestion du trafic aérien :

- a) Séminaire/Atelier de CANSO Afrique sur les opérations ATM, Le Cap, Afrique du Sud – octobre 2012
- b) Conférence du Comité permanent des opérations de la CANSO (OSC), Brisbane, Australie – novembre 2012
- c) Congrès mondial d'ATM 2013, Madrid, Espagne – février 2013
- d) Sommet CANSO sur la gestion mondiale du trafic aérien (ATM) et 17<sup>e</sup> AGA, Willemstad, Curaçao – juin 2013

2.6 Le symposium et les ateliers sur les techniques avancées de gestion du trafic aérien, organisé par l'OACI, en partenariat avec l'ACI, la CANSO et l'IATA, et qui aura lieu du 4 au 6 novembre 2013, fournit une autre occasion de faire la preuve des avantages opérationnels de la mise en œuvre de la méthodologie ASBU, en termes d'économies de carburant et de réduction des émissions, et permet d'identifier quels sont les besoins en formation afin de soutenir la mise en œuvre.

-----

Determine candidate ASBU modules (which are probably a subset of the Total ASBUs) that meet the organisation's objectives, growth projections and modernisations / development plans



Determine the organisation's needs



Analyse dependencies with other modules



Conduct a Needs Inventory and a Baseline Inventory



Conduct gap analysis



Assess impact of action vs. impact of not acting to implement particular ASBU modules.



Conduct Business Case



Conduct CBA