



NOTE DE TRAVAIL

**DEUXIÈME CONFÉRENCE DE HAUT NIVEAU SUR LA SÛRETÉ
DE L'AVIATION (HLCAS/2)**

Montréal, 29 et 30 novembre 2018

Point 3 : Plan pour la sûreté de l'aviation dans le monde (GASeP)

**INITIATIVE DE SUIVI À LA CONFÉRENCE RÉGIONALE DANS LES RÉGIONS EUR/NAT
(LISBONNE, 29 – 31 MAI 2018) VISANT À EXAMINER LES DÉFIS COMMUNS DANS
LE CADRE DE LA MISE EN ŒUVRE DU PLAN POUR LA SÛRETÉ DE L'AVIATION
DANS LE MONDE (GASeP) DE L'OACI**

(Note présentée par la Géorgie, la Fédération de Russie et la Suisse)

SOMMAIRE

La présente note propose une initiative visant à créer un mécanisme impartial, régional et inclusif pour la mise en œuvre du Plan pour la sûreté de l'aviation dans le monde (GASeP) dans la Région EUR/NAT, misant sur des activités ciblées et hiérarchisées d'assistance et de renforcement des capacités. L'initiative a pour but d'établir une coordination étroite entre les États, les organisations régionales et les parties prenantes de manière à éviter les chevauchements et à assurer la mise en œuvre efficace et efficiente des cinq priorités clés du GASeP.

La suite à donner par la Conférence de haut niveau sur la sûreté de l'aviation figure au paragraphe 4.

1. INTRODUCTION

1.1 Une conférence régionale sur le GASeP¹ s'est tenue, du 29 au 31 mai 2018 à Lisbonne, en vue d'examiner les défis à relever dans le cadre de la mise en œuvre du GASeP de l'OACI et d'établir une feuille de route commune pour la Région Europe et Atlantique Nord (EUR/NAT), qui définit plus avant la voie à suivre pour la mise en œuvre des priorités du GASeP au niveau régional.

1.2 La conférence a entériné deux documents : la déclaration de la Conférence EUR/NAT sur le GASeP (Appendice A) et la feuille de route régionale (Appendice B). La déclaration, et plus particulièrement le préambule de la feuille de route régionale sur la sûreté de l'aviation, définit le mandat du Groupe de sûreté de l'aviation EUR/NAT (ENAVSECG) de l'OACI. Bien que la déclaration de la Conférence EUR/NAT sur le GASeP stipule sur un ton général que les participants conviennent « d'œuvrer conformément à la Résolution 2309 (2016) du Conseil de sécurité des Nations Unies et des

¹ Conférence régionale sur la sûreté de l'aviation visant à examiner les défis communs dans le cadre la mise en œuvre du Plan pour la sûreté de l'aviation dans le monde (GASeP) de l'OACI, Lisbonne (Portugal).

résolutions connexes de l'Assemblée de l'OACI, **sous la direction de l'OACI** » et « de s'engager à collaborer dans l'objectif commun et partagé d'obtenir les cinq résultats prioritaires clés du GASeP dans l'ensemble des régions EUR/NAT », le paragraphe 1 de la feuille de route stipule expressément que la coordination devrait être assurée par le Bureau Europe et Atlantique Nord de l'OACI (EUR/NAT), par l'intermédiaire de l'ENAVSECG.

1.3 Les deux documents ainsi que les échanges durant la Conférence régionale sur le GASeP soulignent l'importance d'assurer une coordination étroite afin d'éviter les chevauchements et d'améliorer la collaboration dans la mise en œuvre des priorités du GASeP sous l'égide de l'OACI. Cela devrait être notamment le cas dans les domaines de l'assistance et du renforcement des capacités de toutes les parties prenantes dans les régions EUR/NAT et au-delà, le cas échéant. Ces documents enjoignent à l'ENAVSECG de mettre en place un moyen approprié de coordination des efforts entrepris dans les régions en vue de la mise en œuvre des résultats prioritaires du GASeP.

1.4 Il est impératif que les efforts pertinents entrepris dans les régions EUR/NAT soient basés sur une évaluation fiable des carences et des besoins prédominants en matière de sûreté de l'aviation (AVSEC). Ces efforts doivent être menés de manière inclusive et selon un ordre de priorité tenant compte en premier des domaines où les besoins sont plus importants. De plus, il serait très utile d'avoir une vue d'ensemble complète de toutes les ressources disponibles dans les régions EUR/NAT, y compris les initiatives régionales et nationales, qui peuvent fournir des orientations et de l'aide.

1.5 C'est pour ces raisons que l'ENAVSECG, représenté par les personnes qui le président, entend lancer une initiative visant à déterminer les principaux besoins en matière de sûreté de l'aviation dans les régions EUR/NAT, à établir un mécanisme efficace pour la coordination des efforts de mise en œuvre de la feuille de route régionale du GASeP et à favoriser la coopération et la collaboration entre les États, les organisations et l'industrie dans les régions EUR/NAT, et au niveau interrégional.

2. FEUILLE DE ROUTE RÉGIONALE

2.1 À la suite de l'établissement du GASeP et de la feuille de route mondiale correspondante, une feuille de route régionale appropriée a été rédigée, examinée, puis entérinée par la Conférence régionale de l'OACI sur la sûreté de l'aviation (Lisbonne). Des représentants des États, des organisations et de l'industrie provenant de toutes les régions EUR/NAT ont participé en très grand nombre à cette conférence fructueuse.

2.2 La feuille de route régionale est un « document évolutif » qui aborde les cinq priorités clés² du GASeP d'une manière holistique et inclusive. Voici certains des éléments clés des mesures énoncées dans la feuille de la route régionale :

- promotion de méthodes appropriées d'évaluation des risques qui prennent en compte les menaces évolutives et émergentes, p. ex., cybermenaces, menaces internes, menaces côté ville ;
- établissement d'un mécanisme régional efficace et efficient d'échange d'informations ;
- promotion d'une culture positive en matière de sûreté ;
- amélioration de la formation et du matériel connexe, tenant compte des principes des facteurs humains ;

² Renforcer la sensibilisation et la réponse au risque ; développer une culture de sûreté et des capacités humaines en sûreté de l'aviation ; améliorer les ressources technologiques et encourager l'innovation ; améliorer la supervision et l'assurance de la qualité ; accroître la coopération régionale et l'appui.

- promotion de l'innovation, aussi bien des méthodes techniques que des méthodes non techniques, comme l'introduction d'un concept d'imprévisibilité en sûreté de l'aviation ;
- amélioration des capacités et renforcement de l'autorité des inspecteurs nationaux de la sûreté de l'aviation ;
- promotion d'activités coordonnées d'assistance et de renforcement des capacités entre toutes les parties prenantes concernées.

2.3 Il est primordial d'améliorer la collaboration et de mener les activités d'assistance et de renforcement des capacités de manière coordonnée et complémentaire pour assurer la réalisation durable, efficace et efficiente des objectifs souhaités. Les activités devraient être basées sur une analyse approfondie des besoins et des ressources qui tient compte de la situation particulière des régions EUR/NAT, notamment de la diversité de ses États membres, de l'utilisation d'un système commun de sûreté de l'aviation dans environ la moitié de la région (UE, y compris l'Islande, la Norvège et la Suisse) et de la présence d'organisations régionales bien établies, comme la Conférence européenne de l'aviation civile (CEAC) et EUROCONTROL parmi d'autres.

3. PROPOSITION POUR UNE INITIATIVE DE L'ENAVSECG

3.1 Les personnes qui président l'ENAVSECG doivent soumettre pour approbation leur intention de lancer une initiative à la prochaine réunion ordinaire du groupe au printemps de 2019. Cette initiative examinera la voie à suivre pour aider les États membres dans les régions EUR/NAT à aborder les problèmes et les défis communs dans le cadre de la mise en œuvre du GASeP. Idéalement, elle devrait permettre à l'ENAVSECG d'établir un mécanisme/outil approprié de coordination des efforts pertinents dans les régions, comme il a été approuvé par la Conférence régionale et tel qu'il est indiqué au paragraphe 1.2 de la présente note de travail.

3.2 L'initiative tentera de déterminer les carences les plus courantes en matière de sûreté de l'aviation ainsi que les ressources disponibles pour l'assistance et le renforcement des capacités dans les régions EUR/NAT. Elle aidera éventuellement à orienter la mise en œuvre d'activités appropriées pour les États membres des régions de manière à faire en sorte que les objectifs ambitieux régionaux³ soient réalisés de manière fiable et rapide.

3.3 Objectifs initiaux de l'initiative :

- Déterminer les besoins AVSEC dans les régions EUR/NAT en tenant compte des cinq priorités clés du GASeP et de sa feuille de route régionale ;
- Établir un mécanisme efficace de coordination des efforts relatifs à la mise en œuvre de la feuille de route régionale du GASeP, y compris les activités nécessaires de renforcement des capacités ;
- Favoriser la coopération et la collaboration entre les États (États donateurs et États bénéficiaires), les organisations et l'industrie dans les régions EUR/NAT et au-delà, le cas échéant.

³ Objectifs ambitieux régionaux EUR/NAT :

- a) D'ici 2020, 85 % des États EUR/NAT auront un taux de mise en œuvre effective de plus de 80 %
- b) D'ici 2023, 90 % des États EUR/NAT auront un taux de mise en œuvre effective de plus de 90 %
- c) D'ici 2030, 100 % des États EUR/NAT auront un taux de mise en œuvre effective de plus de 90 %

- 3.4 Le programme de travaux de l'initiative comprendrait au départ les éléments ci-après :
- Analyse systématique des résultats de l'USAP des États membres EUR/NAT en vue de déterminer les « domaines de préoccupation » ;
 - Enquête auprès des États membres EUR/NAT en vue de déterminer les carences communes et les besoins prédominants en matière d'assistance et de renforcement des capacités ;
 - Coimplantation des activités d'assistance et de renforcement des capacités et des ressources disponibles dans les régions EUR/NAT ;
 - Établissement d'un mécanisme régional efficace de coordination des activités d'assistance et de renforcement des capacités.

3.5 Idéalement, l'initiative devrait prévoir la création d'un sous-groupe de l'ENAVSECG qui serait chargé d'orienter les efforts et qui serait composé d'un rapporteur, d'un nombre non encore défini des représentants des États membres et d'un expert régional AVSEC de l'OACI. Ce sous-groupe ferait rapport au Bureau EUR/NAT de l'OACI, dans le cadre des réunions de l'ENAVSECG.

3.6 Les résultats attendus de l'initiative sont notamment la formulation de propositions d'activités d'assistance et de renforcement des capacités ciblées et hiérarchisées dans les régions EUR/NAT, la coordination des activités pertinentes dans les régions EUR/NAT, le suivi des activités relatives à la mise en œuvre des priorités clés du GAsEP et la mise à jour de la feuille de route régionale, le cas échéant.

3.7 Cette initiative procurera des avantages certains. Elle permettra en particulier d'établir un mécanisme impartial, régional et inclusif pour la coordination des activités d'assistance et de renforcement des capacités. De plus, elle contribuera à faciliter le rapprochement des différentes parties prenantes dans les régions EUR/NAT et au-delà, le cas échéant, de manière à favoriser la collaboration et l'échange d'informations, dans le but commun de renforcer la mise en œuvre des normes et pratiques recommandées (SARP) de l'Annexe 17, à l'échelle régionale et au-delà.

4. SUITE À DONNER PAR LA CONFÉRENCE DE HAUT NIVEAU

- 4.1 La Conférence de haut niveau sur la sûreté de l'aviation est invitée à :
- a) prendre acte du résultat de la conférence régionale tenue à Lisbonne et du contenu de la feuille de route régionale EUR/NAT ;
 - b) encourager l'ENAVSECG à poursuivre l'établissement d'une initiative par l'entremise du mécanisme proposé, tel qu'il est décrit au paragraphe 3.4, afin d'assurer le renforcement des capacités de manière appropriée, coordonnée, inclusive et complémentaire dans l'intérêt des États dans les régions EUR/NAT ;
 - c) appuyer l'initiative, fournir de l'aide et participer activement, le cas échéant, aux efforts régionaux ;
 - d) encourager toutes les régions de l'OACI à établir des initiatives qui soutiennent la mise en œuvre de leurs feuilles de route régionales respectives ;
 - e) appuyer l'établissement d'une plateforme de coordination interrégionale.

APPENDIX A

EUR/NAT GASeP Conference Declaration

The Europe and North Atlantic (EUR/NAT) Regional Conference to “address common challenges through implementation of the ICAO Global Aviation Security Plan (GASeP)” was conducted in Lisbon, Portugal from 29 to 31 May 2018. The participants of the conference (States, International and Regional Organizations and Industry) agreed on the following:

To recognize that the EUR/NAT aviation security roadmap is a living document contributing to effective implementation of the GASeP by States and other stakeholders in the EUR/NAT regions and beyond;

To reaffirm the need to enhance the effective implementation of ICAO aviation security Standards and Recommended Practices, in order to address global aviation security matters from a regional perspective, taking into consideration the ICAO regional knowledge and experience, existing regional structures, organizations, stakeholders and initiatives keeping in mind the importance to have sustainable, properly coordinated and aligned capacity building activities to leave no country behind and to avoid duplication;

To commit to work together with the shared and common goal of achieving the five key priority outcomes of the GASeP in the entire EUR/NAT regions in the time scale set out in Appendix A to the regional roadmap;

To recognize that the five key priority outcomes of the GASeP provide a welcome focus whose achievement would represent a qualitative improvement in global aviation security;

To work in compliance with UN SC resolution 2309 (2016) and respective ICAO assembly resolutions under ICAO’s leadership and

To endorse the attached EUR/NAT aviation security roadmap discussed in Lisbon.

APPENDIX B

EUR/NAT REGIONAL AVIATION SECURITY CONFERENCE TO ADDRESS COMMON CHALLENGES THROUGH IMPLEMENTATION OF THE ICAO GLOBAL AVIATION SECURITY PLAN (GASeP)

(Lisbon, Portugal 29 – 31 May, 2018)

EUROPE AND NORTH ATLANTIC AVIATION SECURITY ROADMAP

1. The Europe and North-Atlantic (EUR/NAT) Aviation Security Roadmap, endorsed by the Regional Conference to “Address Common Challenges Through Implementation of the ICAO GASeP (Lisbon, Portugal 29-31 May 2018)”, forms the basis for the work to be carried out by States and stakeholders in the EUR/NAT Regions, as coordinated by the ICAO European and North Atlantic (EUR/NAT) office via its EUR/NAT Aviation Security Group (ENAVSECG), in close cooperation with bodies/groups/fora in the EUR/NAT Regions (e.g. bodies of the EU, ECAC, etc.) and in line with the Global Aviation Security Plan (GASeP) approved by the ICAO Council.
2. **Attachment A** of the Roadmap takes into consideration regional particularities and reflects aviation security actions/tasks as well as responsibilities and projected outcomes linked to the priority actions (PAs) from the GASeP, under the following five (5) key priorities:
 1. Enhance risk awareness and response;
 2. Develop security culture and human capability in Aviation Security;
 3. Improve technological resources and foster innovation;
 4. Improve oversight and quality assurance; and
 5. Increase regional cooperation and support.
3. This Roadmap is a “living” document aligned with the GASeP, and takes into consideration relevant ICAO Regulatory body decisions and directions.
4. The EUR/NAT AVSEC Roadmap will bring together the ICAO EUR/NAT office, States, regional organizations and stakeholders, in a holistic and coordinated effort, to strengthen regional and inter-regional collaboration in aviation security. The main objective of the Roadmap is to assist and encourage all EUR/NAT stakeholders to work collaboratively towards effective implementation of agreed actions/tasks to achieve the objectives of the GASeP, compliance with Annex 17 and sustainability of the global and regional aviation security system using the ENAVSECG as the main forum (in coordination with other relevant bodies/groups/fora) to foster information sharing amongst all stakeholders.
5. The EUR/NAT AVSEC Roadmap also reflects the specific situation in the EUR/NAT regions taking into account that half of the States the ICAO EUR/NAT office is accredited to are also Member States of the European Union (EU); 44 states are in addition members of the European Civil Aviation Conference (ECAC). Furthermore, it has to be recognized that other regional

organizations covering a varying amount of EUR/NAT States are involved in aviation security or parts of it (e.g. implementation support, oversight, capacity building).

6. With ICAO, all States, regional organizations and stakeholders fulfilling their responsibilities in implementing the Roadmap, the sustained level of secure and safe civil aviation operations would contribute towards preventing human, economic, financial and other losses. A strengthened aviation system provides for a conducive environment for economic growth and development in the EUR/NAT States.
7. **Attachment A** of the Roadmap will be reviewed and updated in a coordinated manner by the ENAVSECG of the ICAO Regional Office (in cooperation with other appropriate bodies) taking into account existing and emerging aviation security threats specific to the region, major evolutions in the aviation system, as well as the GASeP and its future amendments.
8. The ENAVSECG taking into consideration the provisions of the available resources of States and stakeholders should support the development of detailed National Action Plans to ensure the effective implementation of respective actions/tasks of the Roadmap.
9. In support of the ICAO “No Country Left Behind” initiative, States, regional organizations and stakeholders in coordination with the ICAO EUR/NAT office are encouraged to provide assistance in implementing the Roadmap, as necessary, to other States and entities in need.
10. States should determine and implement the relevant actions/tasks in a prioritized manner considering their greatest areas of risk in compliance with the Annex 17 Standards. In order to assist with this prioritization, States may obtain information from the ICAO Aviation Security Global Risk Context Statement, ICAO USAP audit results, and feedback from the Regional Office accredited to the EUR/NAT States.
11. The ENAVSECG will work with the ICAO Regional Office accredited to the EUR/NAT States to collaborate with States, regional organizations, and stakeholders to support the effective implementation of the Roadmap.
12. The ICAO Regional Office will monitor the implementation of the EUR/NAT AVSEC Roadmap and provide periodic progress reports to relevant Regional bodies, e.g. ENAVSECG and the ICAO EUR/NAT DG meeting based on the feedback received from States regarding the implementation of the Roadmap.
13. The national appropriate authorities responsible for aviation security in EUR/NAT ensure that the actions/tasks of the Roadmap implemented in all States are in accordance with the detailed action plans to be developed by the States:
 - **Enhance risk awareness and response.** Understanding risk is essential for policies and measures that are effective, proportionate and sustainable. Undertaking risk assessments will help to identify gaps and vulnerabilities, which can then be urgently addressed in the most practical way possible, and with optimal use of resources.

- **Develop security culture and human capability in aviation security.** The promotion of effective security culture is critical to achieve good security outcomes. A strong security culture must be developed from the top management across and within every organization. The existence of a well-trained, motivated and professional work force is a critical prerequisite for effective aviation security.
 - **Improve technological resources and encourage innovation.** Promoting and applying better technological solutions and innovative techniques can provide the tools for enhancing security effectiveness while ensuring operational efficiency.
 - **Improve oversight and quality assurance.** Effective quality control and oversight processes globally, nationally, and locally are critical in delivering sustained effective aviation security.
 - **Increase regional cooperation and support.** Increasing collaboration between the ICAO EUR/NAT office and amongst and within States, regional organizations and stakeholders will enable the key security objectives to be achieved more quickly and efficiently.
-

ATTACHMENT A

EUR/NAT AVSEC ROADMAP - Priority Areas, Tasks and Outcomes

ASPIRATIONAL GLOBAL TARGETS

(as set out in the foreword to Appendix A of the GASeP - approved by ICAO Council)

- a) By 2020 80% of EUR/NAT States reach above 65% EI
- b) By 2023 90% of EUR/NAT States reach above 80% EI
- c) By 2030 100% of EUR/NAT States reach above 90% EI

ASPIRATIONAL EUR/NAT REGIONAL TARGETS

- a) By 2020 85% of EUR/NAT States reach above 80% EI
- b) By 2023 90% of EUR/NAT States reach above 90% EI
- c) By 2030 100% of EUR/NAT States reach above 90% EI

Note: Because the EUR/NAT regions results on EI are already above global EI, we are ambitious and confident to improve further as above outlined.

PRIORITY	Reference to GAsEP Priority action	ACTIONS/TASKS	RESPONSIBILITY	PROJECTED OUTCOME
ENHANCE RISK AWARENESS AND RESPONSE	<p>PA 1.1 Keep global threat pictures under regular review and enhance dissemination of threat and risk advice as appropriate</p> <p>PA 1.6 Review current screening arrangements in light of national risk assessment</p> <p>PA 1.7 Review personnel security measures taking into account risk advice and guidance on insider threat</p>	<p>Promote threat and risk awareness and appropriate risk assessment methodology taking into consideration evolving and emerging threats (e.g IEDs, MANPADS, RPAS, Cyber, insider, landside, airspace), vulnerabilities and corrective security measures used to mitigate them.</p>	<p>ICAO, States, international and regional organizations, Industry,</p>	<p>Effective security risk assessment methodology established by states and industry</p>
ENHANCE RISK AWARENESS AND RESPONSE	<p>PA 1.1 Keep global threat pictures under regular review and enhance dissemination of threat and risk advice as appropriate</p> <p>PA 1.4 Up-to-date framework established in each State for conducting national and local risk assessments</p> <p>PA 1.5 Ensure effective internal mechanisms for communicating information/assessments to those who need it</p>	<p>Establish and ensure effective and efficient national and region wide mechanism for the exchange of information, such as for emerging or evolving threats, vulnerabilities and corrective security measures used to mitigate them.</p>	<p>ICAO, States, international and regional organizations, Industry,</p>	<p>Development of a common and updated regional understanding and functioning exchange mechanism by promoting and using the global ICAO PoC network and existing regional information sharing mechanisms</p>

<i>PRIORITY</i>	<i>Reference to GAsEP Priority action</i>	<i>ACTIONS/TASKS</i>	<i>RESPONSIBILITY</i>	<i>PROJECTED OUTCOME</i>
<i>ENHANCE RISK AWARENESS AND RESPONSE</i>	PA 1.2 Improve training on risk assessment	Increase the amount and improve the quality of training on risk assessment at regional and national levels, including vulnerability assessment	ICAO, States, Aviation Security Training Centers (ASTCs), international and regional organizations, Industry,	Appropriately trained workforce to effectively implement a security risk assessment methodology and conduct vulnerability assessments in States and Industry
	PA 1.1 Keep global threat pictures under regular review and enhance dissemination of threat and risk advice as appropriate Comment: This action/task also concurs to PA 4.3 “Develop and Implement rectification plans at national and local levels to address gaps and vulnerabilities identified”	Review the results of the ICAO USAP-CMA audit programme as well as national and regional quality control activities to determine prevailing deficiencies in the region	ICAO and every entity conducting quality control activities	Better understanding of vulnerabilities, effective security risk assessment conducted and continuously enhanced effective implementation of Annex 17 and Annex 9 (security relevant) SARPS and of critical elements of a State’s security oversight system
<i>ENHANCE RISK AWARENESS AND RESPONSE</i>	PA 1.4 Up-to-date framework established in each State for conducting national and local risk assessments PA 1.6 Review current screening arrangements in light of national risk assessment PA 1.7 Review personnel security measures taking into account risk advice and guidance on insider threat	Accumulate , keep track and share best practices on appropriate measures to address threats including e.g. cyber, MANPADS, insider, landside and airspace threats and threats to ATM	ICAO, States, international and regional organizations, Industry,	Consistency regarding best practices is developed to help States and stakeholders to implement efficient measures to safeguard civil aviation from unlawful interference

PRIORITY	Reference to GAsEP Priority action	ACTIONS/TASKS	RESPONSIBILITY	PROJECTED OUTCOME
DEVELOP SECURITY CULTURE & DEVELOP HUMAN CAPABILITY IN AVIATION SECURITY	PA 2.1 Build and promote security culture	Promote development of security awareness programmes that effectively support a positive security culture	ICAO, States, international and regional organizations, Industry,	Enhanced security culture within organizations and the general public
	PA 2.2 Develop/review national training programmes taking account of risk	Develop and improve training material for aviation security personnel taking into account human factor principles and risk	States	Enhanced human capability, appropriately trained workforce to better address existing and evolving threats
DEVELOP SECURITY CULTURE & DEVELOP HUMAN CAPABILITY IN AVIATION SECURITY	PA 2.3 Professionalize work force and ensure continuous performance	Promote human factor principles in AVSEC training including the possibility of certification of Aviation Security (AVSEC) personnel	ICAO, States, international and regional organizations, Industry,	Enhanced security culture and human capability, appropriately trained workforce to better address existing and evolving threats
	PA 2.3 Professionalize work force and ensure continuous performance	Ensure sufficient funding is provided for a robust, trained and motivated security workforce	States, Industry	Continuous improvement of work performance and establishment of an effective and conducive environment for aviation security personnel to avoid turnover and to build competency
DEVELOP SECURITY CULTURE & DEVELOP HUMAN CAPABILITY IN AVIATION SECURITY	PA 2.2 Develop/review national training programmes taking account of risk P.A 2.3 Professionalize work force and ensure continuous performance	Encourage communication and cooperation amongst states, industry and ICAO Aviation Security Training Centers (ASTCs) taking into account regional/national training needs, e.g. regarding the development of training material, instructors exchange etc.	ICAO, ASTCs, States, Industry,	Optimal use of resources, improvement of training quality and work performance to enhance the effective implementation of ICAO SARPS

PRIORITY	Reference to GAsEP Priority action	ACTIONS/TASKS	RESPONSIBILITY	PROJECTED OUTCOME
IMPROVE TECHNOLOGICAL RESOURCES AND FOSTER INNOVATION	P.A 3.1 Enhance technical advice to states	Promote innovation and the use of efficient technologies, such as advanced screening technologies (e.g. Explosive Detection Systems, Explosive Trace Detection, body scanners etc.), video surveillance control systems etc. as well as the use of non-technical innovative methods, such as the introduction of a concept of unpredictability in aviation security	ICAO, States, international and regional organizations, Industry,	Enhanced security by using the most effective technologies and innovative processes and methods while ensuring operational efficiency on ground and in the air
	P.A 3.2 Promote innovative techniques and technologies by States and industry			
IMPROVE TECHNOLOGICAL RESOURCES AND FOSTER INNOVATION	P.A 3.2 Promote innovative techniques and technologies by States and industry	Promote the use of and active participation in AVSECPaedia in the entire EUR/NAT regions as the relevant platform for exchange of information on technology, innovation, testing and certification of security equipment,	ICAO, States, international and regional organizations, Industry,	Enhanced understanding and effectiveness of security processes throughout the region
	P.A 3.6 Develop and improve the efficiency of certification processes and operational use of security equipment including human factors			
IMPROVE TECHNOLOGICAL RESOURCES AND FOSTER INNOVATION	P.A 3.2 Promote innovative techniques and technologies by States and industry	Encourage and assist States/Industry Partners in the provision of innovative technology and techniques to states in need and support funding	ICAO, States, Industry,	Enhanced screening equipment and other AVSEC related equipment as well as innovative techniques used throughout the region
	P.A 3.5 Increase use of appropriate technology for screening and facilitation			
IMPROVE OVERSIGHT & QUALITY ASSURANCE	P.A 4.1 Develop regional USAP-CMA targets on the levels of effective implementation of security measures	Analyze regional USAP-CMA results and national quality control data to identify compliance issues	ICAO, States	Setting of realistic and achievable targets for EI of ICAO Annex 17 and Annex 9 (security relevant) SARPS in the EUR/NAT regions

PRIORITY	Reference to GAsEP Priority action	ACTIONS/TASKS	RESPONSIBILITY	PROJECTED OUTCOME
IMPROVE OVERSIGHT & QUALITY ASSURANCE	P.A 4.2.Coordinate efforts between states, stakeholders and ICAO on audits and peer review	Promote the exchange of information and innovative and efficient methods regarding state oversight of aviation security such as dynamic, risk and outcome based oversight models	ICAO, States, international and regional organizations, Industry,	Continuous improvement of effective implementation of critical elements of a state's oversight system and compliance with Annex 17 and Annex 9 security relevant provisions as well as national and regional legislation
	P.A 4.3 Develop and implement rectification plans on national and local level to address gaps and vulnerabilities identified	Establish a framework to enable rectification of gaps identified under USAP-CMA and national/regional quality control activities and implement immediate response measures when needed.	States, Industry	Timely rectification of deficiencies and continuous improvement of compliance with Annex 17 and Annex 9 security relevant provisions as well as national/regional legislation
IMPROVE OVERSIGHT & QUALITY ASSURANCE	P.A 4.5 Enhance training and guidance on quality assurance	Develop and maintain up-to-date guidance material and provide for appropriate training pertinent to quality control activities	ICAO, States, ASTCs, international and regional organizations, Industry,	Enhanced States' and industry capacity to conduct quality control activities
	P.A 4.5 Enhance training and guidance on quality assurance	Improve capability and strengthen authority of national aviation security inspectors and define valid enforcement measures	States	Enhanced national aviation security oversight systems to achieve compliance with Annex 17 and Annex 9 security relevant provisions as well as national and regional legislation

PRIORITY	Reference to GAsEP Priority action	ACTIONS/TASKS	RESPONSIBILITY	PROJECTED OUTCOME
INCREASE COOPERATION AND SUPPORT	<p>P.A 5.1 Contribute resources to ICAO, States and stakeholders for auditing/peer review</p> <p>P.A 5.2 Provide increased assistance (where possible) for capacity development</p> <p>P.A 5.3 Commitment to enhance effective implementation by recipient States</p> <p>P.A 5.4 Ensure all national entities concerned are actively involved in implementation of measures</p> <p>P.A 5.5 Identify and utilize new funding sources (e.g. UN, World Bank, States, industry, etc.)</p> <p>P.A 5.6 Enhance ICAO's capability and effectiveness in delivering assistance</p>	<p>Encourage the implementation of UN Security Council (UNSC) Resolution 2309 (2016) and GAsEP's objectives, global and regional roadmaps by national/regional entities engaged in aviation security</p>	ICAO	<p>Increased awareness of UN SC Resolution 2309 (2016) provisions and enhancement of aviation security given priority within States</p>

<i>PRIORITY</i>	<i>Reference to GAsEP Priority action</i>	<i>ACTIONS/TASKS</i>	<i>RESPONSIBILITY</i>	<i>PROJECTED OUTCOME</i>
<i>INCREASE COOPERATION AND SUPPORT</i>	<p>P.A 5.1 Contribute resources to ICAO, States and stakeholders for auditing/peer review</p> <p>P.A 5.2 Provide increased assistance (where possible) for capacity development</p> <p>P.A 5.3 Commitment to enhance effective implementation by recipient States</p> <p>P.A 5.4 Ensure all national entities concerned are actively involved in implementation of measures</p> <p>P.A 5.5 Identify and utilize new funding sources (e.g. UN, World Bank, States, industry, etc.)</p> <p>P.A 5.6 Enhance ICAO's capability and effectiveness in delivering assistance</p>	<p>Promote coordinated assistance and capacity building activities among all relevant stakeholders</p>	<p>ICAO, States, ASTCs, international and regional organizations, Industry,</p>	<p>Enhanced communication and coordination on capacity development to avoid duplication and to increase aviation security region wide</p>

<i>PRIORITY</i>	<i>Reference to GAsEP Priority action</i>	<i>ACTIONS/TASKS</i>	<i>RESPONSIBILITY</i>	<i>PROJECTED OUTCOME</i>
<p><i>INCREASE COOPERATION AND SUPPORT</i></p>	<p>P.A 5.1 Contribute resources to ICAO, States and stakeholders for auditing/peer review</p> <p>P.A 5.2 Provide increased assistance (where possible) for capacity development</p> <p>P.A 5.3 Commitment to enhance effective implementation by recipient States</p> <p>P.A 5.4 Ensure all national entities concerned are actively involved in implementation of measures</p> <p>P.A 5.5 Identify and utilize new funding sources (e.g. UN, World Bank, States, industry, etc.)</p> <p>P.A 5.6 Enhance ICAO's capability and effectiveness in delivering assistance</p>	<p>Work towards a coordinated manner in providing assistance and capacity building activities, including strengthening of States' oversight capabilities to States in need</p>	<p>ICAO, States, international and regional organizations, Industry,</p>	<p>Region wide continuous improvement of effective implementation of critical elements of a state's oversight system, compliance with Annex 17 and Annex 9 security relevant provisions, national and regional legislation as well as less duplication and a complementary capacity building system</p>