

Airport Growth



Challenges and Opportunities

A growth industry

A century of commercial aviation and a look towards the next 20 years

65,327,000,000

Passengers have flown in the first 100 years.

The next 65 billion passengers are expected before 2030.

30 km

Distance of the first flight (and it stopped

halfway to fix the engine). Today's modern jets can fly up to 15,200

kilometers non-stop.

On the first commercial airline flight on

1 January 1914. On the same day 100 years later, 8.5 million passengers flew.

1.7 weeks

Weeks it takes of the average Australian

wage to pay for the lowest Sydney-London

return airfare. In 1945, it took

100 weeks 2014 dollars, of a New York to San

Francisco flight in 1930. Today, the same

ticket will cost under \$300.

Average passengers per aircraft in 1937.

Today, the average is around 100.

47%

In 1920, aircraft would spend 47% of

the time in the hangar under repair.

A growth industry

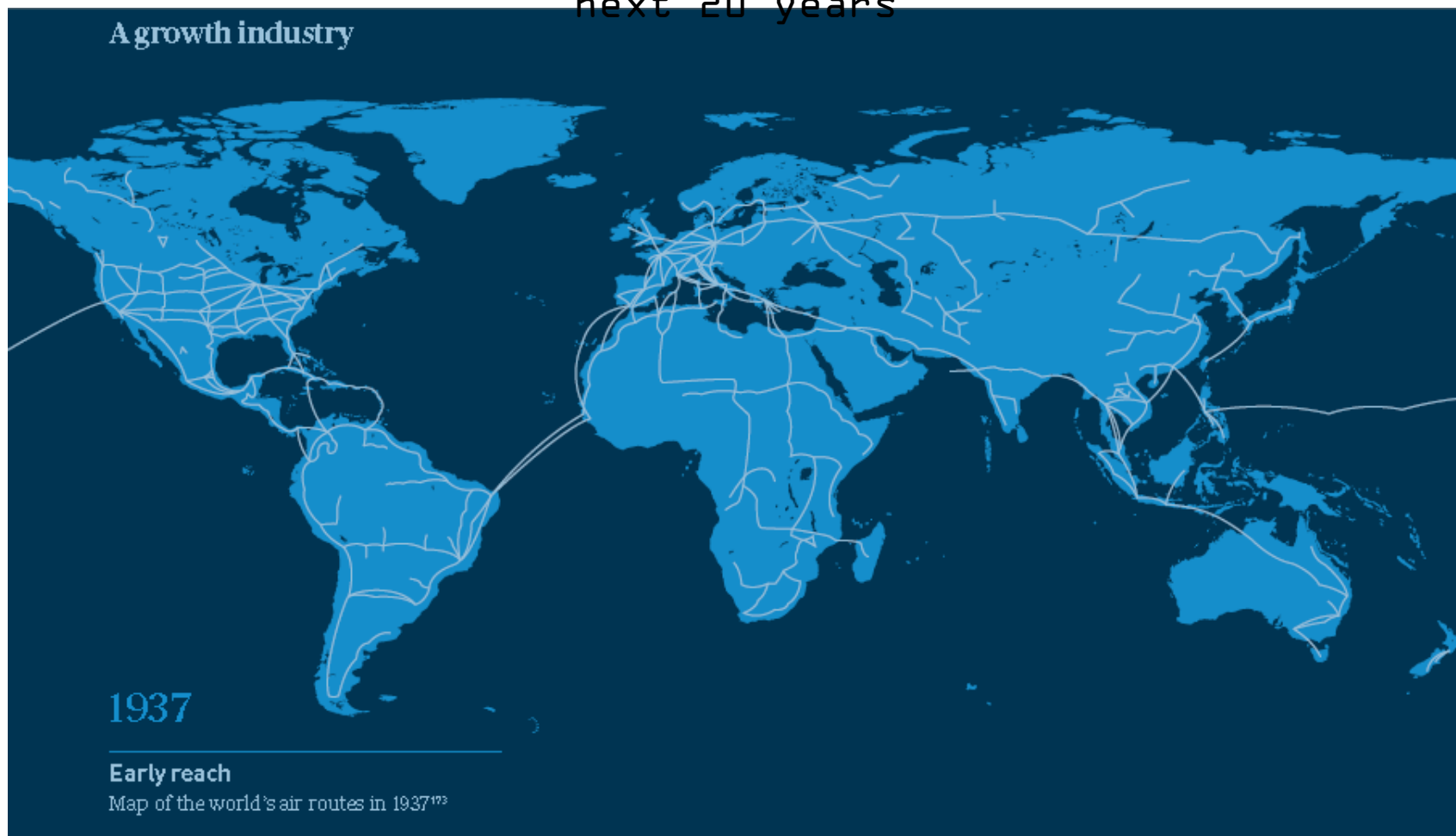
A century of commercial aviation and a look towards the
next 20 years

In the future...

	2012	2032
Passenger	2.97 billion	6.63 billion
Passenger kilometers	5.4 trillion	12.2 trillion
Jet aircraft in service	20,101	41,240
Jobs supported	58.1 million	103.1 million
Economic impact	\$2.4 trillion	\$5.8 trillion

A growth industry

A century of commercial aviation and a look towards the next 20 years



Source: Aviation Benefits Beyond Borders
Report. Air Transport Action Group.
April 2014.

A growth industry

A century of commercial aviation and a look towards the
next 20 years



Source: Aviation Benefits Beyond Borders
Report. Air Transport Action Group.
April 2014.


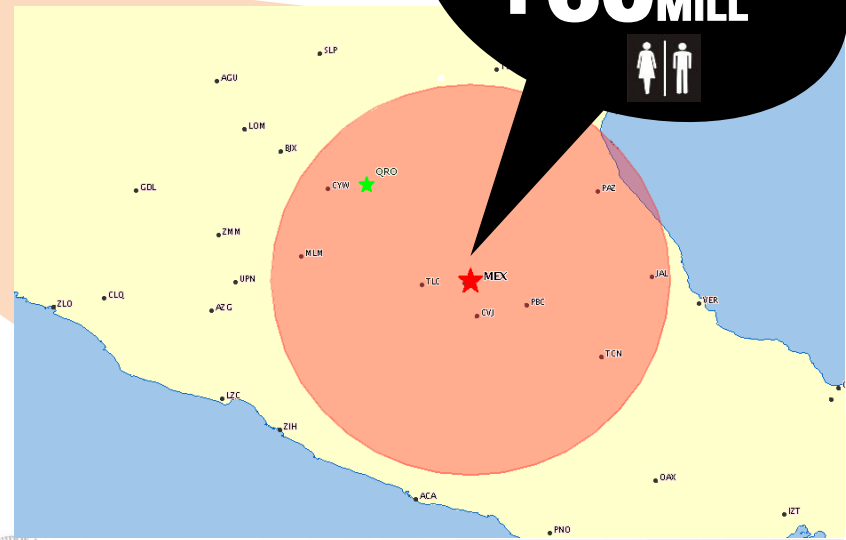
Airports and its role in the air transportation business

Mexico City International Airport Catchment Area



- Within a 250 Km radio there are :
 - 10 airports.
 - 9 states.
 - 924 municipalities

TOTAL POPULATION
+60 MILL

All together this 10 airports transport + 33.8 million passengers per year.

32 million are being transported by the current airport.

Source: IATA AIS, INEGI 2012 & DGAC 2013

Half a century planning the New Mexico City International Airport



EL INFORMADOR
DIARIO INDEPENDIENTE
MIEMBRO UNITED PRESS INTERNATIONAL



AÑO XLVII—TOMO CLXXXI—VALE 40 CENTAVOS—GUADALAJARA, JAL.—MIÉRCOLES 4 DE MAYO DE 1964—NUMERO 18,541

Más de 300,000 Conscriptos Juraron la Bandera Intervención del Presidente ALM en el Tráfico de Parcelas

Francia no Hizo Caso a Edos. Unidos

"Igness" se Protesta por la Vente de 20 Locomotoras a Cuba

WASHINGTON, D. C., mayo 5. (UPI).—El Departamento de Estado dijo hoy que Estados Unidos se opone a la venta de 20 locomotoras a Cuba para que el Gobierno francés ignore la protesta.

Agrupación de Todas las Escuelas de Medicina en Este Continente

MEXICO, D. F., mayo 5.—Una agrupación de médicos de la Federación Mexicana de Médicos y Cirujanos, que incluye a los de las universidades de México, Guadalajara y Querétaro, se reunió hoy en la ciudad de México para discutir la posibilidad de agrupar a todas las escuelas de medicina de este continente.

La Piden Líderes Agrarios

MEXICO, D. F., mayo 5.—Una agrupación de líderes agrarios de la Federación Mexicana de Campesinos, que incluye a los de las universidades de México, Guadalajara y Querétaro, se reunió hoy en la ciudad de México para discutir la posibilidad de agrupar a todos los líderes agrarios de este continente.

Llevó la voz el Pde. A. López Mateos

Enstiva Ceremonia en la Plaza de la Constitución de México, D. F.

MEXICO, D. F., mayo 5.—A las 11 de la mañana se llevó a cabo en la Plaza de la Constitución una enstiva ceremonia en la que el presidente de México, Adolfo López Mateos, llevó la voz a los conserptos que juraron la bandera.

La más Eficaz Defensa

WASHINGTON, D. C., mayo 5. (UPI).—El Departamento de Defensa dijo hoy que la defensa más eficaz contra el comunismo es la unión latinoamericana.

Sólo la Unión Resolverá los Problemas Latinoamericanos

El Departamento de Estado dijo hoy que la unión latinoamericana es la única solución para los problemas de este continente.

Traslado de Pérez Jiménez

CARACAS, mayo 5.—El presidente de Venezuela, Carlos Prío Socarrás, dijo hoy que el traslado del ex presidente Pérez Jiménez a España es una decisión que se tomó con mucho cuidado.

Continúa la Tensión

WASHINGTON, D. C., mayo 5. (UPI).—La tensión entre Estados Unidos y la Unión Soviética continúa en la zona de los estrechos de Bering.

Victimas de la Onda Gélida

MEXICO, D. F., mayo 5.—Se reportó hoy un nuevo récord de bajas por la ola de frío que azota a México y a otros países de América del Norte.

Se Atiende el Problema de la Deshidratación Infantil

MEXICO, D. F., mayo 5.—El Gobierno de México dijo hoy que se está atendiendo el problema de la deshidratación infantil en las zonas rurales.

Homenaje a la Bandera y los Estandartes ex-Catívos

MEXICO, D. F., mayo 5.—Se celebró hoy un homenaje a la bandera y a los estandartes de los ex-catívos en la ciudad de México.

Intervendrá González Blanco en el Conflicto Telefónico

MEXICO, D. F., mayo 5.—Se espera que el secretario de Comunicaciones y Transportes intervenga en el conflicto telefónico que existe en México.

Otro Aeropuerto Para el Servicio Internacional

MEXICO, D. F., mayo 5.—La Secretaría de Comunicaciones y Transportes anunció hoy que se planea construir otro aeropuerto internacional en la zona de Zumpango.

Hizo Ventas Fraudulentas el Gobernador D. Raúl Madero

TORREÓN, Coahuila, mayo 5.—El gobernador de Coahuila, Raúl Madero, fue acusado hoy de haber hecho ventas fraudulentas de terrenos.

Mensaje de Torres Bodet

MEXICO, D. F., mayo 5.—El secretario de Comunicaciones y Transportes, Torres Bodet, dijo hoy que se está trabajando para mejorar el servicio telefónico.

Retorno de Capitales

MEXICO, D. F., mayo 5.—Se reportó hoy un aumento en el retorno de capitales extranjeros a México.

Para los han Beneficiados

MEXICO, D. F., mayo 5.—Se reportó hoy que los programas de desarrollo social han beneficiado a un gran número de personas.

Otro Aeropuerto Para el Servicio Internacional

MEXICO, D. F., Mayo 5.— La Secretaria de Comunicaciones y Transportes considerando las deficiencias del Aeropuerto Internacional de esta capital, ha tomado las medidas necesarias para la construcción de un Aeropuerto Internacional en la zona de Zumpango, Estado de México, con todos los adelantos que se requieren para la seguridad y el desarrollo de la aviación comercial, según aseguran hoy técnicos de la Dirección General de Aeronáutica Civil y de las empresas aéreas nacionales y extranjeras.

El aeropuerto en servicio, dijeron, se construyó sin tener en cuenta el notable desarrollo que ha alcanzado la aviación comercial en los últimos años, además de que se planificó en una zona pantanosa, propensa a constantes desniveles por el gran tonelaje de los grandes jets.

Se informó que los proyectos del nuevo aeropuerto se presentaron al Lic. Gustavo Díaz Ordaz, candidato del PRI a la Presidencia de la República, con el propósito de que, ya en el poder, autorice la construcción del mismo, por la urgente necesidad que hay.

HOY 26 PAGINAS

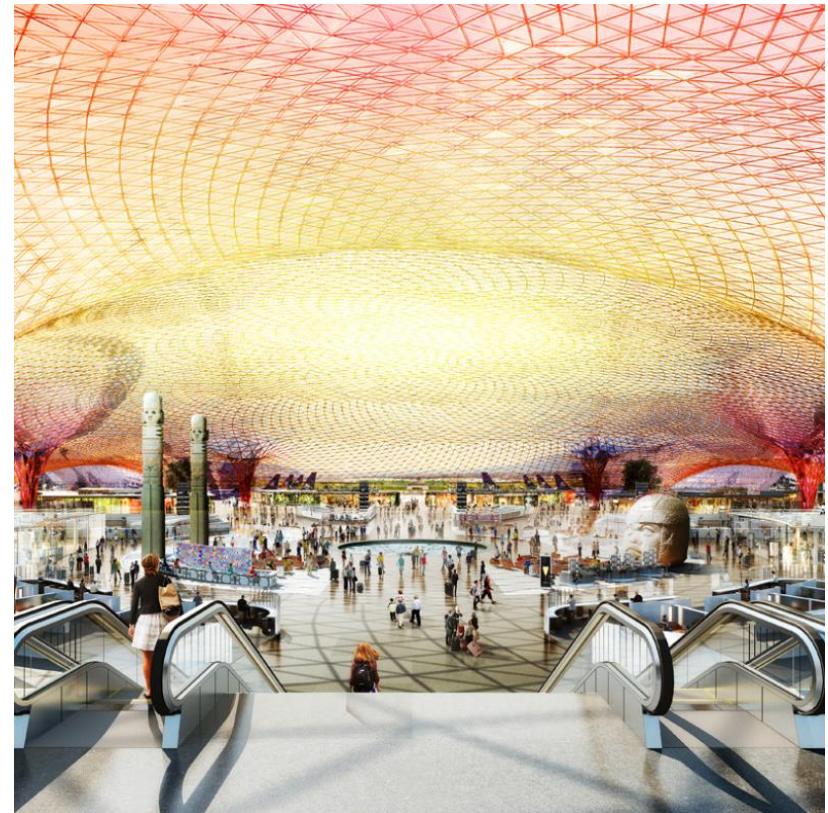
HOY 26 PAGINAS



Airports and its role in the air transportation business

A busy economic region may be served by several airports, as is the case in London or Paris, or by an adequately sized one.

- Mexico City International Airport is the main airport.
- Mexico City region is closely surrounded by four airports:
 - Toluca, at the West;
 - Queretaro at the Northwest;
 - Puebla at the East and
 - Cuernavaca at the South.



Airports and its role in the air transportation business

- None of those airports has been able to complement/attend Mexico City international airport traffic demand.
- The distance and/or time to reach them by roadways from the urban area is excessive/far away as to be considered attractive to passengers.
- That is one of the main reasons to build a new airport facility for the region.

A major effort will be needed in the upcoming years in order to be able to comply with the 3 **E's** of airport development

➤ **Economics:**

Growing demand, capacity to deliver, markets to serve, income generation, ROI.

➤ **Environment:**

Sustainable, greener & friendlier to the community,

➤ **Equipment / Enhancement:**

IT applied to every area of the airport day-to-day operation (passengers, baggage handling, safety, security, etc.)

Economics

➤ Airport Capacity:

This is not just a matter of overall capacity, it involves a lack of capacity where needed, when needed and at the right price.

➤ Network congestion and cost increase associated:

It will be a challenge to operate a highly-congested network safely, reliably, cost effectively, efficiently and at the same time respecting the environment when airport delays are increasing.

Economics

- **Ability to invest efficiently:** when?, why?, how? & how much?.
- **Cost effectiveness:** Deliver capacity according to the real need of the airport.
- **Alignment and accountability to stakeholders:** Generate income and deliver profitability by exploring and implementing new business units.

Environment

➤ Sustainability:

Aviation continues to improve its environmental performance, but the targets set are ambitious. Although we are now looking at a slower growth than previously forecasted, this could still outstrip fuel and operational efficiency gains. This would leave the industry reliant on offsetting and alternative fuels to meet CO₂ targets; more needs to be done, for example to develop competitively-priced low-carbon fuels. Additionally there is a high risk that technological improvements to reduce noise or improve local air quality (LAQ) may be offset by a trend towards increased public resistance; moreover, new or more stringent noise and LAQ measures may impose an environmental limit to capacity. This

Equipment/ enhancement

➤ High IT investments (with a slower growth):

Continuing to improve cost efficiency will be difficult in an industry with slower rates of growth in some countries.

There is an increasingly potential risk for “investor fatigue” due to the lack of return on investment in some portions of the industry, and as a result of that, many venture capitals will be more interested on investment opportunities on some emerging markets where aviation will be growing at a higher rate.

New Mexico City International Airport

Initial Stage

50 million annual
passengers

550,000 annual air
movements

Three parallel runways
triple simultaneous
operation

94 gates

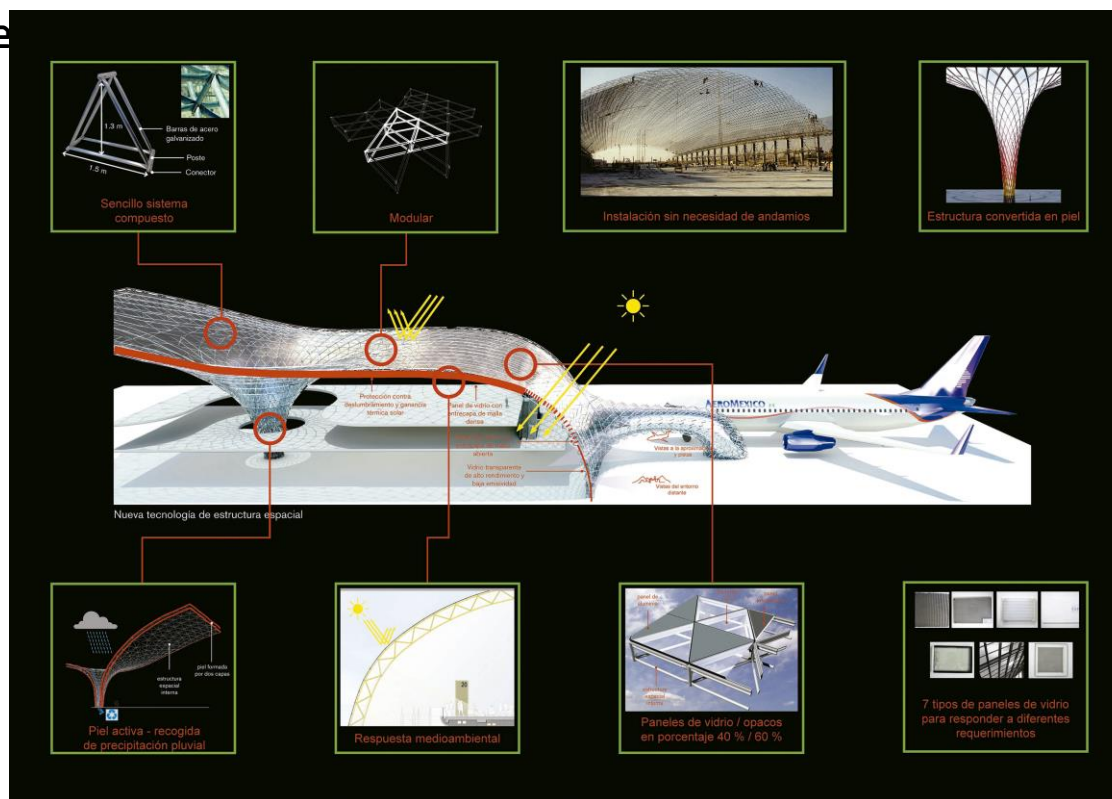
42 remote gates

4,430 ha airport total
area



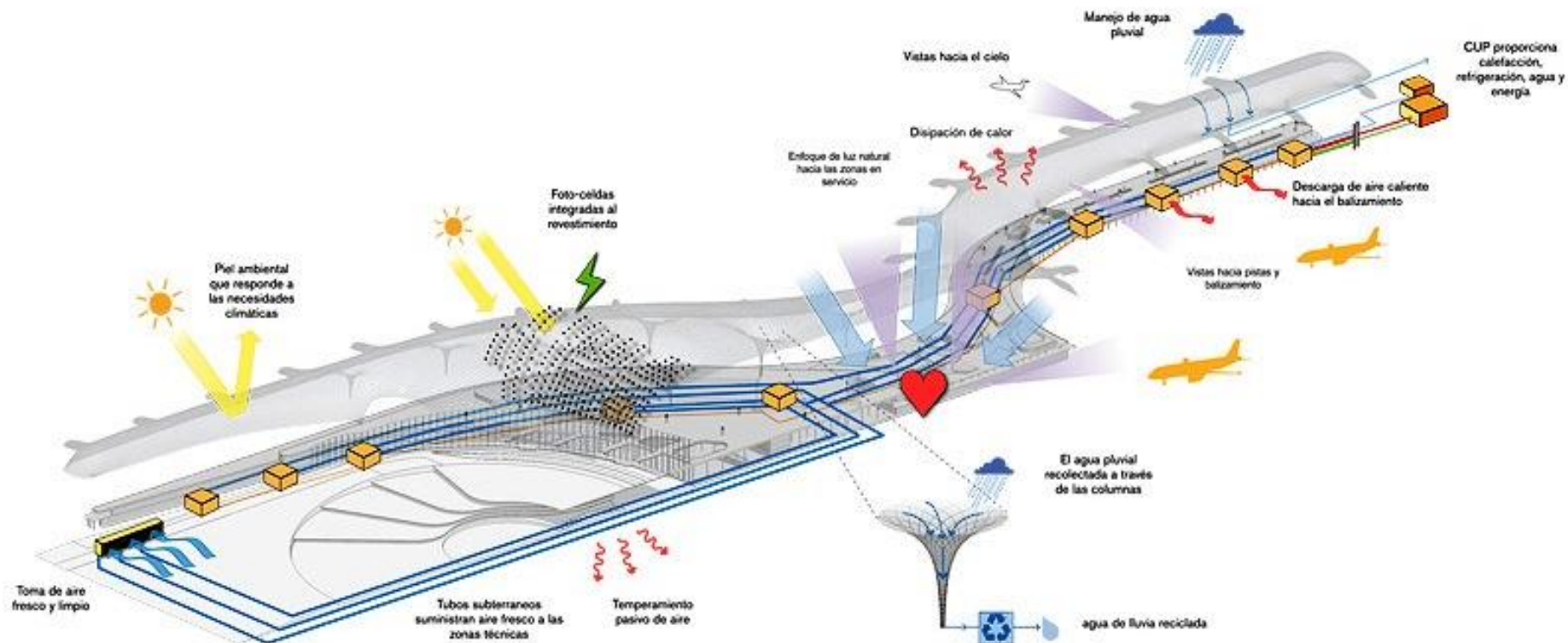
New Mexico City International Airport

- **Economics:** By implementing a new unified technology constructive system will help to provide; low construction costs, assets optimization and utilization, reduce cost per passenger, access to new markets, strength and develop new comme



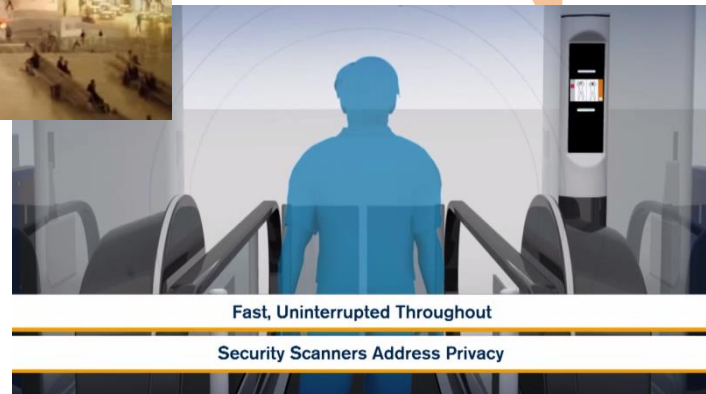
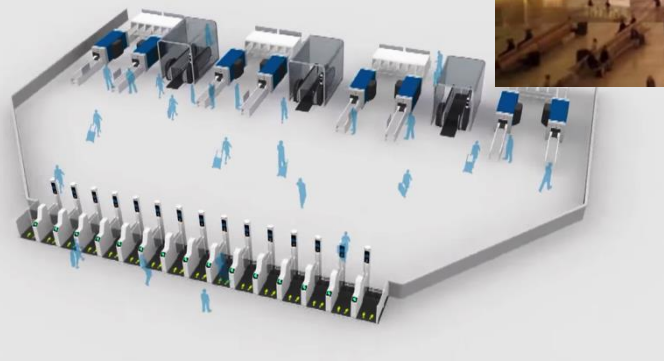
New Mexico City International Airport

- **Environment** : Sustainable and eco-friendly offering natural day-light, efficient ventilation & intelligent envelope. This structure will effectively exploit the power of the sun, will collect rainwater, provide shade, permit direct daylight and allow inside-out view - at the same time



New Mexico City International Airport

- **Equipment:** A fully IT equipped airport facility oriented to enhance all core activities by strengthening security (Bio-Smart Security), increasing operational efficiency (Intelligent baggage handling) and improving passenger overall experience since the moment they arrive to the airport .



New Mexico City International Airport



New Mexico City International Airport



New Mexico City International Airport



New Mexico City International Airport



New Mexico City International Airport



A medida que se sobrevuela este edificio, uno se da cuenta de que no se trata de una cubierta convencional con sus paredes

“Today the airport industry is in no position to sacrifice the short term for the long term; there is much to be done but most of all, there are many challenges to be taken care of, in order to be able to fulfill the expectations and to comply with the upcoming future demands.”

