



ASSEMBLÉE — 37^e SESSION

COMMISSION TECHNIQUE

Point 29: Rapport sur la mise en œuvre du Programme universel OACI d'audits de supervision de la sécurité (USOAP) conformément à l'approche systémique globale et sur l'évolution du Programme universel d'audits de supervision de la sécurité (USOAP) de l'OACI au-delà de 2010

EXPÉRIENCE DE CUBA

(Note présentée par Cuba)

RÉSUMÉ ANALYTIQUE

La présente note d'information expose l'expérience acquise par Cuba en ce qui concerne la préparation des audits conformément à l'approche systémique globale dans le cadre du Programme universel d'audits de supervision de la sécurité (USOAP), les résultats obtenus grâce à cette préparation et la situation actuelle de notre administration depuis la mise en œuvre du Plan d'action correctrice.

À la lumière de cette expérience, nous considérons que l'USOAP mené conformément à l'approche systémique globale a permis à l'OACI d'accroître le niveau de sécurité et a contribué à une prise de conscience accrue de la question parmi la communauté mondiale de l'aviation.

<i>Objectifs stratégiques:</i>	La présente note de travail se rapporte à l'Objectif stratégique A, Sécurité — <i>Améliorer la sécurité de l'aviation civile mondiale.</i>
<i>Incidences financières:</i>	Sans objet.
<i>Références:</i>	Annexe 1 — <i>Licences du personnel</i> Annexe 6 — <i>Exploitation technique des aéronefs</i> Annexe 8 — <i>Navigabilité des aéronefs</i> Doc 7300, <i>Convention relative à l'aviation civile internationale</i> Doc 9902, <i>Résolutions de l'Assemblée en vigueur</i> Doc 9734, <i>Manuel de supervision de la sécurité</i> Doc 9735, <i>Manuel d'audits de supervision de la sécurité</i> <i>Résolutions du Président de l'Institut de l'aviation civile de Cuba</i>

¹ Original : espagnol.

1. INTRODUCTION

1.1 L'OACI a réalisé du 18 au 22 novembre 1996 un audit de la sécurité dans le contexte des Annexes 1 — *Licences du personnel*, 6 — *Exploitation technique des aéronefs* et 8 — *Navigabilité des aéronefs*, dans le cadre d'un audit d'évaluation volontaire demandé par Cuba en vue de préparer l'audit qui devait être ultérieurement réalisé dans presque tous les États contractants de l'Organisation. Cet audit a été le premier réalisé à Cuba en ce qui concerne la supervision de la sécurité et a permis à Cuba de rassembler les éléments nécessaires pour préparer l'administration cubaine à l'audit obligatoire.

1.2 Lors du premier audit du Programme universel d'audits de supervision de la sécurité (USOAP) organisé à Cuba, du 29 novembre au 6 décembre 1999, un certain nombre de déficiences ont été relevées qui ont conduit à élaborer un Plan d'action correctrice visant à les éliminer. L'équipe d'auditeurs a réalisé un audit de suivi les 10 et 11 novembre 2001 et a constaté que le plan d'action élaboré en 1999 avait été mis en œuvre de façon satisfaisante.

2. PRÉPARATION DE L'AUDIT USOAP

2.1 Le nouveau cycle d'audits réalisés conformément à l'approche systémique globale dans le cadre du Programme universel OACI d'audits de supervision de la sécurité (USOAP), qui a porté sur 16 des 18 Annexes à la *Convention relative à l'aviation civile internationale*, a constitué, comme pour la majorité des États contractants, un défi considérable pour notre administration, qui s'est employée avec sérieux et diligence à adopter les mesures d'organisation nécessaires.

2.2 Le Coordonnateur national désigné a participé au séminaire de préparation organisé par le Bureau régional de l'OACI à Mexico et a ainsi pu se familiariser avec les outils et les connaissances nécessaires pour entreprendre de préparer tout le personnel, aussi bien de l'autorité aéronautique que des entreprises de notre secteur de l'aviation civile, des plus hauts responsables de chaque domaine d'activité jusqu'aux travailleurs les moins directement touchés. C'est l'un des premiers résultats obtenus pendant cette période de préparation, vu que tout le personnel national a acquis les connaissances et la conscience nécessaires pour préparer le secteur de l'aviation civile à l'audit, non seulement à titre individuel, mais aussi comme élément constitutif de tout système.

2.3 Les spécialistes les plus expérimentés se sont transformés en auditeurs et ont réalisé en tout deux rigoureux audits internes de tous les services de l'administration et des différentes entreprises, en se fondant à cette fin sur les protocoles d'audit. Ces auto-audits ont permis de recenser les déficiences qui subsistaient, d'identifier les points sur lesquels la réglementation cubaine existante n'était par cohérente et de mettre en relief la nécessité d'élaborer de nouveaux règlements conformes aux exigences nationales et internationales. C'est ainsi que l'on a actualisé ou promulgué 30 nouveaux règlements aéronautiques cubains (RAC) conformes au nouveau Décret-loi relatif à l'aviation civile. En outre, on a établi des procédures de révision périodique de ces règlements, conformément aux amendements apportés par l'OACI aux SARP et aux PANS ainsi qu'aux exigences nationales.

2.4 Des crédits supplémentaires ont été ouverts au budget de l'autorité aéronautique pour lui permettre d'acquérir les moyens nécessaires pour appuyer le travail de préparation de l'audit, l'audit proprement dit et les activités consécutives et appliquer ainsi les mesures correctives pouvant s'avérer nécessaires.

3. **RÉSULTATS**

3.1 L'équipe d'auditeurs a séjourné à Cuba du 19 au 28 février 2008 et a, dans le plus grand professionnalisme, collaboré avec tous nos fonctionnaires et visité les installations et entreprises aériennes prévues. À la suite de cet audit, on a établi un taux moyen de déficiences de 13,24 % à Cuba, ce qui a conduit à élaborer le Plan d'action correctrice ultérieurement convenu par l'OACI et notre État, conformément au protocole d'accord signé par les deux parties. L'on trouvera en Appendice à la présente note un graphique illustrant les résultats obtenus, en comparaison de la moyenne mondiale, actualisée à la date d'élaboration de la présente note de travail sur la base des résultats des audits réalisés dans 156 États.

3.2 Le travail intensif qui a été accompli pendant la période de préparation a permis à notre administration de sortir renforcée de l'audit et a posé les bases nécessaires à un perfectionnement ultérieur des méthodes de gestion de la sécurité ainsi qu'à une amélioration constante de nos règlements aéronautiques et dispositifs de supervision de la sécurité. À l'heure actuelle, 93 % des mesures envisagées dans le cadre du Plan d'action correctrice ont été adoptées et la mise en œuvre du Plan devrait être totalement achevée en décembre 2010. La page web de l'IACC (www.iacc.gov.cu) comporte un lien à accès restreint qui contient les informations communiquées au chef de l'équipe d'audit à propos de la réalisation du Plan d'action correctrice.

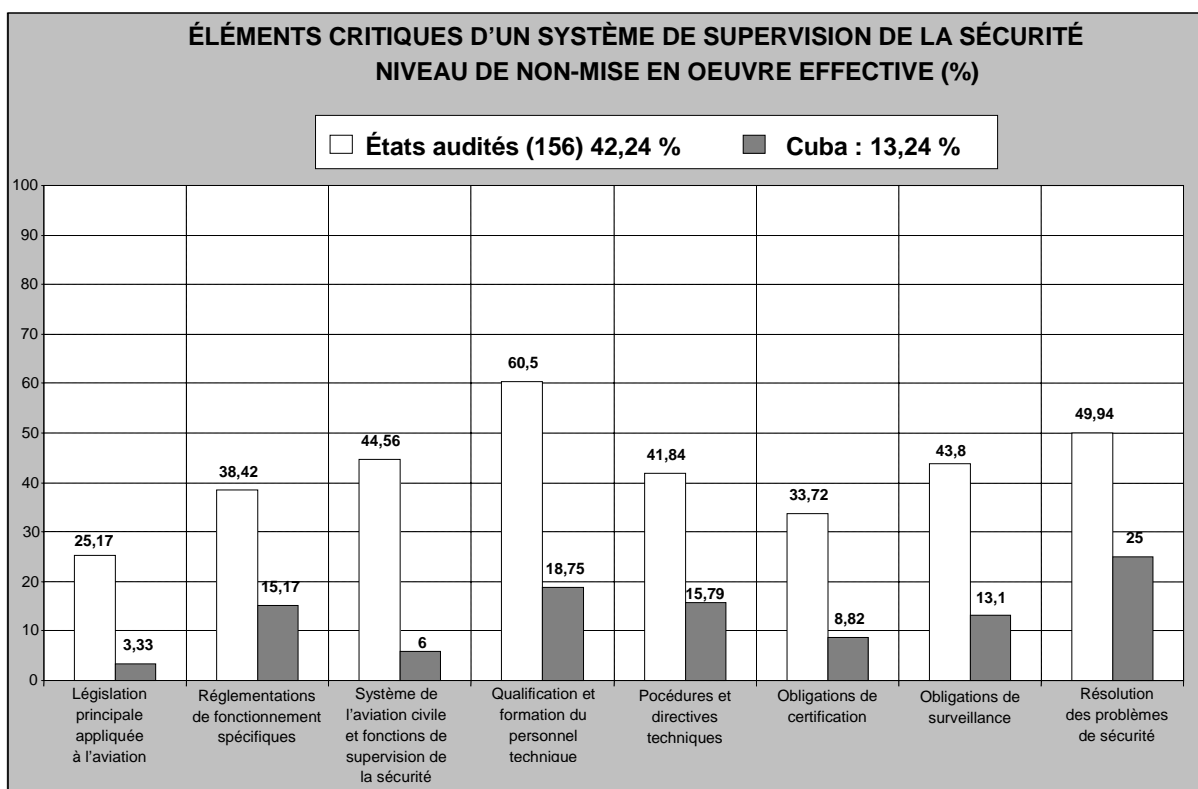
3.3 Comme ces résultats ont été publiés par l'OACI avec notre autorisation, les administrations de l'aviation civile de certains États, en ayant pris connaissance, nous ont contacté pour demander notre concours à la préparation à l'audit. Nous avons accédé à ces demandes, apportant ainsi notre modeste contribution aux résultats satisfaisants donnés par les audits.

4. **CONCLUSIONS**

4.1 À la lumière de notre expérience, la mise en œuvre de l'USOAP conformément à l'approche systémique globale a permis à l'OACI d'améliorer le niveau de la sécurité et a contribué à créer une prise de conscience accrue de la question au sein de la communauté mondiale de l'aviation.

APPENDICE À LA NOTE DE TRAVAIL

GRAPHIQUE ILLUSTRANT LES RÉSULTATS OBTENUS PAR LA RÉPUBLIQUE DE CUBA LORS DE L'AUDIT DE SUPERVISION DE LA SÉCURITÉ (USOAP) MENÉ CONFORMÉMENT À L'APPROCHE SYSTÉMIQUE GLOBALE



— FIN —