



Organisation de l'aviation civile internationale

NOTE DE TRAVAIL

A37-WP/50
AD/7
16/8/10
Rectificatif n° 1
(A/Ar/C/F/R seulement)
27/8/10

ASSEMBLÉE — 37^e SESSION

COMMISSION ADMINISTRATIVE

Point 74 : Rapport sur l'utilisation du Fonds pour les technologies de l'information et des communications (TIC)

**RAPPORT SUR L'UTILISATION DU FONDS POUR LES TECHNOLOGIES DE
L'INFORMATION ET DES COMMUNICATIONS (TIC) ET POSSIBILITÉS DE
FINANCER LA MODERNISATION DES SYSTÈMES FINANCIERS**

(Note présentée par le Conseil de l'OACI)

RECTIFICATIF N° 1

Prière de remplacer les pages 1 (page de couverture) et 2 de la note A37-WP/50 par les nouvelles pages ci-jointes.



ASSEMBLÉE — 37^e SESSION

COMMISSION ADMINISTRATIVE

Point 74 : Rapport sur l'utilisation du Fonds pour les technologies de l'information et des communications (TIC)

RAPPORT SUR L'UTILISATION DU FONDS POUR LES TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET DES COMMUNICATIONS (TIC) ET POSSIBILITÉS DE FINANCER LA MODERNISATION DES SYSTÈMES FINANCIERS

(Note présentée par le Conseil de l'OACI)

RÉSUMÉ ANALYTIQUE

L'Assemblée a demandé au Conseil de suivre les progrès réalisés grâce à l'utilisation du Fonds TIC et de lui faire rapport sur cette utilisation à sa prochaine session ordinaire. Les activités menées depuis la dernière session de l'Assemblée, qui sont résumées ci-dessous, sont traitées plus en détail dans la présente note.

- Phase 1 – Les modules Grand livre général, Comptes débiteurs, Comptes créditeurs, Acquisitions et Gestion de projets ont été mis en œuvre et font maintenant l'objet d'un entretien et d'un soutien réguliers.
- Phase 2 – Les modules HR/États de paie et Immobilisations ont été mis en œuvre ; le module Planification budgétaire est en cours de finalisation et les écarts constatés pour en ce qui concerne les modules Ventes des publications et Déplacements font l'objet de négociations entre l'Organisation et Agresso.
- Phase 3 – Le déploiement du système ERP d'Agresso dans les bureaux régionaux et certains bureaux de projet sur le terrain avance comme prévu ; les travaux ont commencé au bureau régional de Paris et serviront de modèle pour les autres bureaux.

Suite à donner : Conformément à la Résolution A35-32, l'Assemblée est invitée à noter les progrès de la mise en œuvre du système ERP d'Agresso.

<i>Objectifs stratégiques :</i>	La présente note de travail se rapporte aux Objectifs stratégiques n ^{os} 1, 3, 4 et 5.
<i>Incidences financières :</i>	L'actuelle enveloppe du Fonds TIC devrait suffire à l'achèvement des dernières activités liées aux Phases 2 et 3.
<i>Références :</i>	A36-WP/37 Recommandations A33-24 et A35-32 de l'Assemblée Doc 9902, <i>Résolutions de l'Assemblée en vigueur</i> (au 28 septembre 2007)

1. INTRODUCTION

1.1 Par ses Résolutions A33-24 et A35-32, l'Assemblée a créé le Fonds TIC dans le but, entre autres, d'améliorer et de moderniser les systèmes financiers. L'Assemblée a aussi demandé au Conseil de suivre les progrès réalisés grâce à l'utilisation de ce fonds et de lui faire rapport sur cette utilisation à sa prochaine session ordinaire.

1.2 Depuis la dernière session de l'Assemblée, des rapports réguliers et périodiques ont été présentés au Conseil concernant l'utilisation du Fonds, en particulier les progrès réalisés dans la mise en œuvre du Système intégré d'information sur les ressources (IRIS), qui vise à améliorer l'efficacité des systèmes de l'OACI qui appuient les activités relatives aux finances, aux acquisitions, à la gestion des projets, aux déplacements et aux ventes de publications.

2. RENSEIGNEMENTS SUR LES RÉALISATIONS

2.1 Les principales activités suivantes ont eu lieu durant le triennat, en ce qui concerne l'exécution du projet IRIS.

2.2 Phase 1

2.2.1 La mise en œuvre des modules de la Phase 1 du système de planification des ressources d'entreprise (ERP) d'Agresso Business World a commencé à la fin de février 2007 par des sessions de conception visant à définir une configuration appropriée pour l'OACI. Les activités ont porté sur les modules de base des finances, à savoir les modules Grand livre général, Comptes débiteurs, Comptes créditeurs, Acquisitions et Gestion des projets.

2.2.2 À sa 36^e session, l'Assemblée de l'OACI a chargé l'Organisation d'utiliser un régime en dollars canadiens pour l'établissement du budget et la comptabilité, à compter du 1^{er} janvier 2008. Cette mesure a eu une incidence considérable sur la mise en œuvre du système ERP, qui en était au stade de finalisation de la conception et de la configuration et aux premiers essais.

2.2.3 L'obligation d'adopter le dollar canadien pour l'établissement du budget et la comptabilité du Programme ordinaire, tout en retenant le dollar des États-Unis pour le Programme de coopération technique, a retardé la mise en œuvre. Des travaux détaillés de conception de système pratiquement terminés ont dû être repris, et la configuration a dû être modifiée. Des activités administratives non prévues ont été nécessaires pour définir les nouveaux besoins, obtenir et réviser la proposition relative à l'effort de travail et aux coûts auprès d'Agresso, et pour négocier le contrat compte tenu du changement. Des ressources supplémentaires d'Agresso et de l'OACI ont également été nécessaires parce que bon nombre des tâches initialement prévues comme séquentielles devaient être exécutées en même temps afin de respecter la date limite de lancement du projet en janvier 2008, qui n'avait pas été changée.

2.2.4 Pour faire en sorte que l'OACI puisse produire des comptes financiers conformes aux normes IPSAS pour l'exercice 2008, l'équipe du projet IRIS a dû réévaluer la priorité des besoins et repousser au premier trimestre de 2008 la fonctionnalité qui n'était pas absolument nécessaire au traitement des transactions le 1^{er} janvier 2008. De plus, la mise en œuvre de la fonctionnalité concernant la préparation du budget a été repoussée à la Phase 2. En conséquence, la Phase 1 devait être achevée à la fin du premier trimestre de 2008. De même, la modification de la portée a sensiblement augmenté le délai et les ressources nécessaires pour la mise en œuvre de la Phase 2. La prolongation du délai de mise en